

АНО ВО «Международный банковский институт»

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОСВОЕНИЮ
ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ» СТУДЕНТАМИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Профиль: «Управление бизнесом»

Квалификация выпускника: бакалавр

Санкт-Петербург
2017

Целью методических рекомендаций по изучению учебной дисциплины «Управление бизнесом» является обеспечение эффективности работы студентов с материалами дисциплины на основе рациональной организации ее изучения.

Несмотря на наличие учебников, которые для студентов являются основным источником информации, очень часто возникают ситуации, когда изменения в окружающей среде (например, в законодательстве и пр.) по конкретной теме не находят отражения в существующих учебниках или некоторые его разделы устарели, поэтому, лекции остаются основной формой обучения.

Отдельные темы дисциплины могут быть трудны для самостоятельного изучения студентами, поэтому необходима методическая переработка материала лектором. При существовании разнообразных концепций по отдельным темам лекции необходимы для их объективного освещения.

Поэтому посещение лекций по дисциплине обязательно для студентов.

Кроме того, для успешного овладения дисциплиной необходимо выполнять следующие требования:

1) посещать все лекционные и практические занятия, поскольку весь тематический материал взаимосвязан между собой и теоретического овладения пропущенного недостаточно для качественного усвоения знаний по дисциплине;

2) все рассматриваемые на лекциях и практических занятиях темы и вопросы обязательно фиксировать (либо на бумажных, либо на машинных носителях информации);

3) обязательно выполнять все домашние задания, получаемые на лекциях или практических занятиях;

4) проявлять активность на интерактивных лекциях и практических занятиях, а также при подготовке к ним. Необходимо помнить, что конечный результат овладения содержанием дисциплины необходим, в первую очередь, самому студенту;

5) в случаях пропуска занятий по каким-либо причинам, необходимо обязательно самостоятельно изучать соответствующий материал.

Существенным моментом для студента является возможность обсуждения и внесения предложений в тематический материал дисциплины. При этом необходим серьезный и глубокий критический анализ прочитанной научной литературы и содержания прослушанной по теме лекции.

Студенту также необходимо знать следующее:

Семинарские (практические) занятия по изучаемой дисциплине проводятся с целью изучения как теоретических вопросов, связанных с

овладением знаниями, так и практической стороны, связанной с основными принципами и приемами, изучаемыми в рамках курса.

Уровень усвоения теоретического материала проверяется посредством опроса по основным вопросам темы. При выполнении практических заданий обучающимся следует обосновывать свои ответы ссылками на источники, законодательные и нормативные документы. В методических материалах используются реальные практические ситуации, которые встречаются на предприятиях и в организациях. Обучающимся следует высказывать свое суждение в неоднозначных ситуациях в области изучаемой темы дисциплины.

Приведенные в методических материалах практические задания решаются аудиторно.

Практические задания по материалам условного предприятия помогут приобрести навыки работы с различными данными и прочей информацией.

Задания в виде кейсовых ситуаций направлены на развитие логического мышления, представляют возможность обучающимся сформулировать и высказать самостоятельные суждения и являются достаточно эффективным способом закрепления полученных теоретических знаний.

Уровень усвоения практического материала проверяется посредством выполнения письменных заданий, основанных на информации, взятой из существующей практики.

Контрольные вопросы предназначены для проверки качества усвоения лекционного материала и материала, изученного обучающимися самостоятельно по рекомендуемой основной и дополнительной литературе. Ответы на контрольные вопросы готовятся обучающимися самостоятельно и проверяются преподавателем на практических занятиях в ходе устного опроса, а также при проведении контрольных работ, текущего тестирования. Наиболее сложные вопросы обсуждаются с преподавателем на текущих практических занятиях.

Самостоятельная работа является неотъемлемой и важнейшей частью работы обучающихся, которая основана на более подробной проработке и анализе информации в изучаемой области. Поиск ответов на вопросы для самостоятельной работы в некоторых случаях предполагает не только изучение основной учебной литературы по дисциплине, но и привлечение дополнительной литературы по смежным дисциплинам, а также использование ресурсов сети Интернет. Ответы на вопросы для самостоятельной работы готовятся обучающимися самостоятельно и

проверяются преподавателем на практических занятиях в ходе устного опроса, а также при проведении контрольных работ, текущего тестирования.

Задания для практических занятий и самостоятельной работы позволяют преподавателю применять интерактивные формы обучения при проведении аудиторных занятий, при самостоятельной работе студентов в виде дискуссий, диспутов, ролевых игр, обсуждения конкретных ситуаций в профессиональной деятельности обучающихся.

Результат студенческих ответов оценивается по следующим критериям: полнота раскрытия вопросов по каждому заданию; степень самостоятельности выполнения задания; оформление работы и ее презентация; исполнение сроков предоставления выполненных заданий; способность отвечать на вопросы преподавателя и студентов в ходе дискуссий по заданной научной теме.

Цель выполнения практических заданий по дисциплине «Управление бизнесом» – приобретение практических навыков разработки и принятия управленческих решений.

Выполнение практических заданий требует от обучающегося предварительного изучения лекционного материала, учебной и научной литературы и прочих информационных источников, в том числе периодических изданий и Интернет–ресурсов. Перечень тем практических занятий представлен в нижеприведенной таблице.

Таблица 1 – Содержание практических занятий по темам дисциплины и самостоятельная работа студента по дисциплине «Управление бизнесом»

Название темы учебной дисциплины	Содержание практического занятия	Самостоятельная работа студента
1. Теоретические подходы к управлению бизнесом	1. Понятие «управление бизнесом». 2. Элементы системы бизнес-менеджмента. 3. Цели управления бизнесом. 4. Планирование.	Эссе / доклады / рефераты / ситуации для анализа
2. Построение эффективной модели бизнеса	1. Определения сущности термина дефиниции «бизнес-модель». 2. История бизнес-моделирования. 3. Бизнес-модели во всём разнообразии: 3.1. Подход Генри Чесборо 3.2. Подход Д.Дебелака 3.3. Подход Остервальдера и Пинье.	Эссе / доклады / рефераты / ситуации для анализа подготовка к тестированию по предыдущей теме

	<p>3.4. Подход Чана Кима и Рене Моборна «Стратегии голубого океана».</p> <p>3.5. Подход Сливотски.</p> <p>3.6. Подход Гэри Хэмела.</p> <p>3.7. Подход М. Джонсона, К. Кристенсена и Х.Кагерманна.</p> <p>3.8. Подход Ларса Швайцера.</p>	
3. Управление бизнес-процессами организации	<p>1. Процессный подход к управлению.</p> <p>2. Управление бизнес-процессами организации.</p> <p>3. Улучшение бизнес-процессов.</p>	Эссе / доклады / рефераты / подготовка к тестированию по предыдущей теме
4. Управление международным бизнесом	<p>1. Международный бизнес: сущность, особенности и характерные черты. Субъекты и объекты международного бизнеса.</p> <p>2. Стратегические аспекты международного бизнеса.</p> <p>3. Конкурентоспособность в международном бизнесе.</p> <p>4. Риски и риск-менеджмент в системе международных отношений.</p> <p>5. Формы интеграционных операций в международном бизнесе.</p>	Кейс / доклады / рефераты / подготовка к тестированию по предыдущей теме

Приведенная таблица является указателем для студента: для получения зачета/допуска к экзамену необходимо выполнение указанных заданий в соответствующем виде.

Каждое задание объясняется преподавателем либо содержит краткие методические указания к его выполнению.

Само задание не распечатывается, сдается только решение задачи или ответ на задание (достаточно указание номера и наименования задания).

Расчетные задания, выполненные в Excel, сдаются в виде распечаток (недостаточно приведения только полученных результатов без промежуточных расчетов).

Текстовые задания – эссе, решения кейсов и пр. не должны превышать 1-2 страницы печатного текста. В случае совпадения текстов у двух и более студентов задание зачитывается только у одного студента (первого, сдавшего это задание).

Задания по подготовке докладов требует от студентов большой самостоятельности и серьезной интеллектуальной работы. Она включает несколько этапов и предусматривает длительную, систематическую работу студентов и помощь педагогов по мере необходимости:

- составляется план доклада путем обобщения и логического построения материала доклада;
- подбираются основные источники информации;
- систематизируются полученные сведения путем изучения наиболее важных научных работ по данной теме, перечень которых, возможно, дает сам преподаватель;
- делаются выводы и обобщения в результате анализа изученного материала, выделения наиболее значимых для раскрытия темы доклада фактов, мнений разных ученых и требования нормативных документов.

К докладу по укрупненной теме могут привлекаться несколько студентов, между которыми распределяются вопросы выступления.

Доклад должен сопровождаться презентационным материалом.

Сроки сдачи заданий регулируются преподавателем (как правило, предельный срок – зачетная неделя).

Стоит отметить, что самостоятельная работа требует от обучающегося предварительного изучения литературы и прочих информационных источников, в том числе периодических изданий и Интернет-ресурсов.

Для успешной самостоятельной работы студент может изучить литературу, приведенную в таблице 2.

Таблица 2 - Перечень литературы и прочих информационных источников для самостоятельного изучения

Название темы учебной дисциплины	Перечень литературы и прочих информационных источников для самостоятельного изучения
1. Теоретические подходы к управлению бизнесом	1. Богатин Ю.В. Экономическое управление бизнесом [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Ю.В. Богатин, В.А. Швандар. – Электрон. текстовые данные. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 391 с. 2. Варзунов А. В., Торосян Е. К., Сажнева Л. П., Анализ и управление бизнес-процессами // Учебное пособие. – СПб: Университет ИТМО, 2016. – 112 с. 3. Тепман Л.Н. Корпоративное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов / Л.Н. Тепман. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 239 с. — 978-5-238-01550-7. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52618.html . 4. Рэмси Д. Покажите мне деньги! Полное руководство по управлению бизнесом для предпринимателя-лидера

	<p>[Электронный ресурс] / Рэмси Дэйв. — Электрон. текстовые данные. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 406 с. — 978-5-9614-1686-2. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48445.html.</p> <p>5. Черняк В.З. Бизнес. Организация, управление, оценка [Электронный ресурс]: монография / В.З. Черняк. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 238 с. — 978-5-4365-0223-6. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48874.html.</p> <p>6. Корпоративные финансы и управление бизнесом [Электронный ресурс]: монография / С.В. Большаков [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 378 с. — 978-5-4365-0485-8. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48908.html.</p>
<p>2. Построение эффективной модели бизнеса</p>	<p>1. Богатин Ю.В. Экономическое управление бизнесом [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Ю.В. Богатин, В.А. Швандар. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 391 с.</p> <p>2. Варзунов А. В., Торосян Е. К., Сажнева Л. П., Анализ и управление бизнес-процессами // Учебное пособие. — СПб: Университет ИТМО, 2016. — 112 с.</p> <p>3. Тепман Л.Н. Корпоративное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов / Л.Н. Тепман. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 239 с. — 978-5-238-01550-7. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52618.html.</p> <p>4. Рэмси Д. Покажите мне деньги! Полное руководство по управлению бизнесом для предпринимателя-лидера [Электронный ресурс] / Рэмси Дэйв. — Электрон. текстовые данные. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 406 с. — 978-5-9614-1686-2. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48445.html.</p> <p>5. Черняк В.З. Бизнес. Организация, управление, оценка [Электронный ресурс]: монография / В.З. Черняк. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 238 с. — 978-5-4365-0223-6. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48874.html.</p> <p>6. Корпоративные финансы и управление бизнесом [Электронный ресурс]: монография / С.В. Большаков [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 378 с. — 978-5-4365-0485-8. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48908.html.</p>
<p>3. Управление бизнес-процессами организации</p>	<p>1. Богатин Ю.В. Экономическое управление бизнесом [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Ю.В. Богатин, В.А. Швандар. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 391 с.</p> <p>2. Варзунов А. В., Торосян Е. К., Сажнева Л. П., Анализ и управление бизнес-процессами // Учебное пособие. — СПб: Университет ИТМО, 2016. — 112 с.</p> <p>3. Тепман Л.Н. Корпоративное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов / Л.Н. Тепман. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА,</p>

	<p>2015. — 239 с. — 978-5-238-01550-7. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52618.html.</p> <p>4. Рэмси Д. Покажите мне деньги! Полное руководство по управлению бизнесом для предпринимателя-лидера [Электронный ресурс] / Рэмси Дэйв. — Электрон. текстовые данные. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 406 с. — 978-5-9614-1686-2. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48445.html.</p> <p>5. Черняк В.З. Бизнес. Организация, управление, оценка [Электронный ресурс]: монография / В.З. Черняк. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 238 с. — 978-5-4365-0223-6. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48874.html.</p> <p>6. Корпоративные финансы и управление бизнесом [Электронный ресурс]: монография / С.В. Большаков [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 378 с. — 978-5-4365-0485-8. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48908.html.</p>
<p>4. Управление международным бизнесом</p>	<p>1. Богатин Ю.В. Экономическое управление бизнесом [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Ю.В. Богатин, В.А. Швандар. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 391 с.</p> <p>2. Варзунов А. В., Торосян Е. К., Сажнева Л. П., Анализ и управление бизнес-процессами // Учебное пособие. — СПб: Университет ИТМО, 2016. — 112 с.</p> <p>3. Тепман Л.Н. Корпоративное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов / Л.Н. Тепман. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 239 с. — 978-5-238-01550-7. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52618.html.</p> <p>4. Рэмси Д. Покажите мне деньги! Полное руководство по управлению бизнесом для предпринимателя-лидера [Электронный ресурс] / Рэмси Дэйв. — Электрон. текстовые данные. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 406 с. — 978-5-9614-1686-2. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48445.html.</p> <p>5. Черняк В.З. Бизнес. Организация, управление, оценка [Электронный ресурс]: монография / В.З. Черняк. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 238 с. — 978-5-4365-0223-6. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48874.html.</p> <p>6. Корпоративные финансы и управление бизнесом [Электронный ресурс]: монография / С.В. Большаков [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 378 с. — 978-5-4365-0485-8. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48908.html.</p>