

АНО ВО «Международный банковский институт»

**Методические рекомендации по самостоятельной работе студента
по дисциплине «Архитектура предприятий и инжиниринг бизнес-
процессов»**

Уровень образовательной программы: Бакалавриат
Направление подготовки: 09.03.03 Прикладная информатика

Санкт-Петербург
2017

Цель самостоятельной работы по дисциплине «Архитектура предприятий и инжиниринг бизнес-процессов» – закрепить теоретические знания и практические навыки в области проектирования и разработки баз данных.

Самостоятельная работа требует от обучающегося предварительного изучения литературы и прочих информационных источников, в том числе периодических изданий и Интернет – ресурсов.

Необходимо обратить внимание на самостоятельное изучение следующих источников:

1. Реинжиниринг бизнес-процесов [Электронный ресурс] : учеб. пособие / [А.О. Блинов и др.]; под ред. А. О. Блинова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012 - 344 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/127805>
2. Тельнов Ю.Ф. Инжиниринг предприятия и управление бизнес-процессами. Методология и технология [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов магистратуры, обучающихся по направлению «Прикладная информатика» / Ю.Ф. Тельнов, И.Г. Фёдоров. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 207 с. — 978-5-238-02622-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34456.html>

Самостоятельная работа предполагает написание эссе или реферата; разработку и решение задачи; поиск информации по теме; творческое задание; подготовку к тестированию.

Перечень тем для самостоятельной работы представлен в нижеприведенной таблице.

Название темы учебной дисциплины	Содержание темы дисциплины в компетенциях	Перечень тем практических занятий
Тема 1. Теоретические основы инжиниринга. Инжиниринг инноваций.	Способность проектировать ИС в соответствии с профилем подготовки по видам обеспечения (ПК-3) ; способность принимать участие во внедрении, адаптации и настройке информационных систем (ПК-10) . Определение инжиниринга. Основные функции инжиниринга. Прямой и обратный инжиниринг. Виды инжиниринга и их классификация. Инжиниринг инноваций.	ФОС (блоки практических заданий) Самостоятельное изучение учебной литературы.
Тема 2. Процессно-ориентированное управление как основа инжиниринга бизнеса.	Способность проектировать ИС в соответствии с профилем подготовки по видам обеспечения (ПК-3) ; способность принимать участие во внедрении, адаптации и настройке информационных систем (ПК-10) ; способность собирать детальную информацию для формализации требований пользователей заказчика (ПК-6) . Процессно-ориентированное управление. Подходы к процессному управлению. Основные принципы процессного подхода. Стандарт ISO 9001:2000. Основные роли, используемые в процессном подходе. Матрица ответственности по процессу.	ФОС (блоки практических заданий) Самостоятельное изучение учебной литературы.
Тема 3. Административные	Способность собирать детальную информацию для формализации требований	ФОС (блоки практических

бизнес-процессы и особенности их проектирования.	пользователей заказчика (ПК-6); Способность проектировать ИС в соответствии с профилем подготовки по видам обеспечения (ПК-3); способность принимать участие в организации ИТ-инфраструктуры и управлении информационной безопасностью (ПК-18). Административные бизнес-процессы. Фазы улучшения административного бизнес-процесса. Схема организационного развития предприятия. Основные варианты организационных структур управления. Структура организации: линейная структура, функциональная структура, линейно - функциональная структура, линейно-штабная организационная структура, дивизиональная структура организации, матричная структура, сетевая структура организации, многомерные организации.	заданий), тест. Самостоятельное изучение учебной литературы.
Тема 4. Проект инжиниринга	Способность разрабатывать, внедрять и адаптировать прикладное программное обеспечение (ПК-2); способность собирать детальную информацию для формализации требований пользователей заказчика (ПК-6); способность документировать процессы создания информационных систем на стадиях жизненного цикла (ПК-4). Комплексный инжиниринг. Взаимосвязь жизненного цикла проекта, продукции и инжиниринга. Проект организационно-управленческого инжиниринга. Организационно-управленческие аспекты инжиниринга. Направления организационно-управленческого инжиниринга.	ФОС (блоки практических заданий) Самостоятельное изучение учебной литературы.
Тема 5. Инженерный подход к оптимизации деятельности предприятия – реинжиниринг бизнеса	Способность разрабатывать, внедрять и адаптировать прикладное программное обеспечение (ПК-2); способность принимать участие во внедрении, адаптации и настройке информационных систем (ПК-10). Характеристика подходов к управлению предприятием. Принципиальная структура инжиниринга в крупной компании. Общая схема инжиниринга процессов управления. Реинжиниринг.	ФОС (блоки практических заданий) Самостоятельное изучение учебной литературы.
Тема 6. Оптимизация бизнес процессов в	Способность разрабатывать, внедрять и адаптировать прикладное программное обеспечение (ПК-2); способность	ФОС (блоки практических заданий)

реинжиниринге.	принимать участие во внедрении, адаптации и настройке информационных систем (ПК-10) . Группировка бизнес-процессов: основные и вспомогательные бизнес-процессы. Подходы к улучшению бизнес-процесса. Четыре задачи реинжиниринга: анализ общей картины, теория единиц, имитация процесса, моделирование процесса. Декомпозиция процесса в сети бизнес-процессов. Семейство нотаций IDEF. Нотация EPC. Нотация BPMN 2.0 .	Самостоятельное изучение учебной литературы.
Тема 7. Финансовый инжиниринг.	Способность разрабатывать, внедрять и адаптировать прикладное программное обеспечение (ПК-2); способность собирать детальную информацию для формализации требований пользователей заказчика (ПК-6); способность принимать участие во внедрении, адаптации и настройке информационных систем (ПК-10); Способность принимать участие в организации ИТ-инфраструктуры и управлении информационной безопасностью (ПК-18). Определение финансового инжиниринга в системе управления предприятием. Управление капитальными вложениями. Организация денежных (финансовых) потоков. Оптимизация бюджета капитальных вложений. Операции с имуществом предприятия. Управление портфелем финансовых активов предприятия. Управление оборотными активами. Контроллинг как современная концепция управления предприятием сферы услуг, инструменты его реализации.	ФОС (блоки практических заданий) Самостоятельное изучение учебной литературы.
Подведение итогов по всем разделам, ЭКЗАМЕН		ФОС (блоки практических заданий), итоговый тест, экзамен.