



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ

---

• 1991 •

УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ

МЕЖДУНАРОДНОГО  
БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

№4 (22) 2017г.

PROCEEDINGS OF THE  
INTERNATIONAL BANKING INSTITUTE

**ББК 65**  
**У 91**

**Ученые записки Международного банковского института. Вып. №4(22) /** Под науч. ред. М.В. Сиговой. – СПб.: Изд-во МБИ, 2017. – 184 с.

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (решение ВАК при Минобрнауки России от 07.06.2017 г.).

**ISSN: 2413-3345**

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Издание предназначено для научных работников, преподавателей и аспирантов вузов, а также специалистов-практиков, занимающихся проблемами экономики.

International Banking Institute/ Issue No 4(22) / Edited by M.V. Sigova. – St. Petersburg: IBI publishing, 2017. – 184 p.

**ISSN: 2413-3345**

International Banking Institute/ Issue No 4(22). Research papers of professors and post-graduates of the International Banking Institute and the papers of specialists and experts in the economics and finance.

The issue is intended for research workers, teachers and postgraduates of higher education institutions, as well as for experts who are specialized in the problems of modern economy.

*Главный редактор*

**Сигова М.В.** – ректор МБИ, д.э.н., профессор

*Ответственный за выпуск*

**Круглова И.А.** – проректор по научной работе МБИ, к.э.н., к.ю.н., доцент

Полная или частичная перепечатка материалов без письменного разрешения авторов статей или редакции преследуется по закону. Точка зрения редакции может не совпадать с точкой зрения авторов, авторы статей несут полную ответственность за точность приводимых сведений, данных и дат. Все публикуемые материалы проходят обязательное рецензирование.

Номер подписки 4(22) 2017

Подписной индекс по каталогу «Роспечать» 31660

**ISSN: 2413-3345**

© АНО ВО «Международный банковский институт», 2017

**Редакционная коллегия научного журнала**

**«Ученые записки  
Международного банковского института»**

**Главный редактор**

**Сигова Мария Викторовна**, ректор Международного банковского института (МБИ), председатель редакционного совета по историческим, социологическим и экономическим наукам журнала «Научное мнение», член президиума редакционной коллегии журнала «Научное мнение», председатель ученого совета МБИ, доктор экономических наук, профессор

**Заместители главного редактора**

**Аксаков Анатолий Геннадьевич**, председатель комитета Государственной думы РФ по финансовому рынку, президент Ассоциации региональных банков России, кандидат экономических наук, доцент

**Гриб Владислав Валерьевич**, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, член Общественной палаты РФ, доктор юридических наук, профессор

**Холыст Януш Анджей**, профессор физического факультета Варшавского технологического университета, руководитель Центра передовых системных исследований, PhD физико-математических наук (Польша)

**Редакционная коллегия**

**Вертакова Юлия Владимировна**, заведующая кафедрой региональной экономики и менеджмента ФГБОУ «Юго-Западный государственный университет», доктор экономических наук, профессор

**Гриб Владислав Валерьевич**, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, член Общественной палаты РФ, доктор юридических наук, профессор

**Ключников Игорь Константинович**, научный руководитель АНО ВО МБИ, доктор экономических наук, профессор

**Круглова Инна Александровна**, проректор по научной работе Международного банковского института, заместитель председателя ученого совета МБИ, кандидат экономических наук, кандидат юридических наук, доцент (*ответственный редактор журнала*)

**Никонова Ирина Александровна**, профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей Международного банковского института, доктор экономических наук, профессор

**Плотников Владимир Александрович**, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли СПбГЭУ, заместитель главного редактора научного журнала «Известия СПбГЭУ», доктор экономических наук, профессор

**Пыжикова Наталья Ивановна**, ректор Красноярского государственного аграрного университета, доктор экономических наук, профессор

**Романова Галина Максимовна**, ректор Сочинского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

**Спуренберг Клеменс**, директор Голландского института банковского дела, инвестиций и страхования, Амстердам (Нидерланды)

**Широв Александр Александрович**, заместитель директора Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук, заведующий лабораторией анализа и прогнозирования производственного потенциала и межотраслевых взаимодействий, доктор экономических наук, профессор

**Учредитель: Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт»**

Дата и номер свидетельства о регистрации средства массовой информации

ПИ №ТУ78-01791 от «9» декабря 2015 г.

Публикуются материалы по направлению «Экономические науки»

(группы специальностей 08.00.01 «Экономическая теория»; 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»; 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»;

08.00.14 «Мировая экономика»)

Журнал включен в Перечень ВАК

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования

Адрес редакции: 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60. Т.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (факс)

Редактор русскоязычных текстов Е.П. Бугрий

Редактор англоязычных текстов Б.П. Петров

**The editorial Board of the scientific journal  
Proceedings of the International Banking  
Institute**

**Editor-in-Chief**

*Sigova Maria Viktorovna*, the rector of the International Banking Institute (IBI), the Chairman of the editorial Board of the historical, sociological and economic sciences magazine «Scientific Opinion», member of the editorial Board of the journal «Scientific Consensus», the Chairman of the IBI Academic Council, Doctor of Sciences in Economics, professor

**Deputy Editor-in-Chief**

*Aksakov Anatoly Gennadyevich*, the Chairman of the State Duma Committee on economic policy, innovative development and entrepreneurship, the President of Regional Banks Association of Russia, PHD in Economics, associate professor

*Grib Vladislav Valetyevich*, Vice President of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation, member of the Public Chamber of the Russian Federation, Doctor of Sciences in Law, professor

*Holyst Janusz Andrzej*, professor, physics Department, Warsaw University of Technology, head of the Center for advanced system studies, PhD in Physics and Mathematics (Poland)

**Editorial Board**

*Vertakova Yulia Vladimirovna*, head of the Regional economy and management chair in FGBOU "South-western State University", Doctor Sciences in Economics, professor

*Grib Vladislav Valetyevich*, Vice President of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation, member of the Public Chamber of RF, Doctor of Sciences in Law, professor

*Klyuchnikov Igor Konstantinovich*, scientific consultant of the International Banking Institute (IBI), Doctor Sciences in Economics, professor

*Kruglova Inna Aleksandrovna*, Deputy rector for Science of the International Banking Institute, Deputy Chairman of the Academic Council of IBI, PhD in Economics, PhD in Law, professor (Executive editor)

*Nikonova Irina Aleksandrovna*, Professor of the Department of Economics and Finance of Enterprises and Industries of the International Banking Institute, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Plotnikov Vladimir Alexandrovich*, Professor of the General economic theory and the history of economic doctrines Department, St. Petersburg State Economic University, Deputy Editor-in-Chief of the scientific journal « St. Petersburg State Economic University Newsletter», Doctor of Sciences in Economics, professor

*Pyzhikova Natalia Ivanovna*, rector of Krasnoyarsk State Agrarian University, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Romanova Galina Maksimovna*, rector of Sochi State University, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Spoorenberg Clemens*, director of the Dutch Institute for Banking Insurance and Investment, Amsterdam (the Netherlands)

*Shirov Alexander Alexandrovich*, Deputy Director of the Institute of Economic Forecasting of the Russian Academy of Sciences, head of the laboratory of analysis and forecasting productive capacity and cross-sectoral interactions, Doctor of Sciences in Economics, professor

**Founder: Autonomous non-commercial organization of higher education  
«International Banking Institute»**

Date and number of certificate of registration in mass media

PI NO. TU-01791 dated December 9, 2015

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication:

«Economic science» (specialty group 08.00.01 «Economic theory»; 08.00.05 «Economics and national economy management»; 08.00.10 «Finance, monetary circulation and credit»; 08.00.14 «World economy»)

The journal is included in the List of HAC

The journal is included in the Russian index of scientific citation

Address: 191023, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60. Phone: (812) 571-65-55; Fax (812) 571-12-19

The editor of the Russian texts E.P. Bugriy

Editor, English edition S.V. Semenova

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>Кобичева А.М., Барыкин С.Е.</b> Генезис понятия потока инноваций в дискурсе экономической науки .....	7
<b>Круглова И.А., Лобанова И.А.</b> Подготовка научных кадров в области финансовых технологий посредством реализации совместных научно-образовательных проектов .....	20
<b>Лукичев П.М., Лукичев Д.П.</b> Развитие в направлении целостной перспективы стратегического финансового управления в государственном секторе.....	33
<b>Ключников О.И., Панарин К.А.</b> Проблемы определения вероятности в финансовой теории и практике .....	44
<b>Никитина И.А., Борзунов А.А.</b> Методологические аспекты оценки и управления кадровыми рисками .....	62
<b>Дурандина А.П., Васильев С.А.</b> «Перспективная платежная система» Банка России как платформа создания конкурентного преимущества банка .....	74
<b>Мясников Е.С.</b> Лизинг как инструмент положительного влияния на стимулирование инвестиционного спроса и в целом на экономику страны в современных условиях.....	84
<b>Третьяк В.В., Хлутков А.Д.</b> Методические подходы к формированию транзитной политики региона.....	94
<b>Достов В.Л., Шуст П.М., Леонова А.В.</b> На финансовом рынке Великобритании – первый опыт .....	103
<b>Казанская Л.Ф., Ризакулов Ш.Ш., Артимович В.М.</b> Направления повышения экономической эффективности управления безопасностью движения в железнодорожной компании .....	115
<b>Федорова М.В.</b> Показатели оценки социально-экономической эффективности стратегии развития скоростного городского транспорта.....	130
<b>Загускин Н.Н.</b> Современный спектр источников угроз экономической безопасности организаций инвестиционно-строительного комплекса .....	148
<b>Затевахина А.В., Агеенко А.В.</b> Социальный супермаркет – многозадачная управляющая подсистема финансовой инфраструктуры моногорода .....	163
<b><i>Требования к материалам, представляемым для публикации</i></b> .....	176

## *CONTENTS*

<b>Kobicheva A.M., Barykin S.E.</b> The problematic of research of the genesis of innovations in the discussion of economic science.....	7
<b>Kruglova I.A., Lobanova I.A.</b> Joint scientific and educational projects for brainpower preparation in the field of financial technologies .....	20
<b>Lukicev P.M., Lukicev D.P.</b> Developments towards holistic perspective for strategic financial management in the public sector.....	33
<b>Kluchnikov O. I., Panarin K.A.</b> Probability problems in financial theory and practice.....	45
<b>Nikitina I.A., Borzunov A.A.</b> Methodological aspects of staff risks assessment and management .....	63
<b>Durandina A.P., Vasil'yev S.A.</b> «Prospective payment system» of the Bank of Russia as a platform for creating a competitive advantage of a commercial bank .....	75
<b>Myasnikov E.S.</b> Leasing as the instrument of positive influence on stimulation of investment demand and country economy in general in the modern conditions .....	85
<b>Tretjak V.V., Khlutkov A.D.</b> Methodological approaches for forming transport policy of the region .....	94
<b>Dostov V.L., Shust P.M., Leonova A.V.</b> The implementation of regulatory sandboxes in the financial market of the UK – the first experience.....	103
<b>Kazanskaya L.F., Rizakylov S.S., Artimovich V.M.</b> Directions of increase of economic efficiency of traffic safety management in railway companies.....	116
<b>Fjodorova M.V.</b> Indicators of estimation of social and economic effectiveness of development strategy speed urban transport .....	131
<b>Zaguskin N.N.</b> modern spectrum of sources of threats of economic safety of organizations of investment and construction complex.....	148
<b>Zatevakhina A.V., Ageenko A.V.</b> Social supermarket – the multitask managing subsystem of monotown financial infrastructure.....	164
<b>Requirements to the author's materials</b> .....	178

## **ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ**

УДК 330.354

### **ГЕНЕЗИС ПОНЯТИЯ ПОТОКА ИННОВАЦИЙ В ДИСКУРСЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКИ**

**КОБИЧЕВА Александра Максимовна<sup>1</sup>, БАРЫКИН Сергей Евгеньевич, д.э.н.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Международная высшая школа управления, Институт промышленного менеджмента,  
экономики и торговли, Санкт-Петербургский политехнический университет  
им. Петра Великого, Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Кафедра «Международные экономические отношения», Санкт-Петербургский государственный  
морской технический университет, Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции:

А.М. Кобичева, 194355, Суздальский пр-т., 9. Санкт-Петербург

#### **Аннотация**

Авторами рассмотрен генезис понятия инновации и показано, что в отличие от понятия «нововведение», предполагающего внесение изменений в продукт или услугу путем разработки новой технологии, термин *инновация* предполагает потоковый процесс, реализуемый путем финансовой поддержки, аналитически описываемый в виде трехмерной модели, охватывающей комплекс понятий: инновация продуктов/услуг, инновация рынка и инновация процесса. Проводимые государством меры поддержки инновационных компаний могут воздействовать на результат деятельности, изменяя параметры финансового потока, направленного на внедрение инноваций. Можно сделать вывод, что увеличение потока инновационной продукции в масштабе региона или национальной экономики обусловлен изменением вектора параметров финансового потока системы мер государственной поддержки.

#### **Ключевые слова**

Инновации, финансирование фундаментальных исследований, экономическая наука.

### **THE PROBLEMATIC OF RESEARCH OF THE GENESIS OF INNOVATIONS IN THE DISCUSSION OF ECONOMIC SCIENCE**

**KOBICHEVA Aleksandra Maksimovna<sup>1</sup>,**

**BARYKIN Sergey Evgenievich, Doctor of Economics<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>International Graduate School of Management, Industrial management, Economics and Trade  
Institute, St. Petersburg Polytechnic University of Peter the Great, St. Petersburg, *Russia*

<sup>2</sup>Department of International Economic Relations, State Maritime Technical University, St. Pe-  
tersburg, *Russia*

Address for correspondence:

A. M. Kobicheva, 194355, Suzdal PR-t, 9. Saint-Petersburg

**Annotation**

The notion of innovation, previously involving the introduction of changes in a product or service through new technology, refers to a three-dimensional innovation model that encompasses the concepts of product / service innovation, market innovation, or the innovation of a process or model. Unlike the notion of innovation, the term innovation implies a streaming process, which is influenced by financial support. State support measures for innovative companies can influence the result of the activity, changing the parameters of the financial flow aimed at the introduction of innovations. It can be concluded that the increase in the flow of innovative products in the scale of the region or the national economy is due to a change in the vector of parameters of the financial flow of the system of state support measures.

**Keywords**

Innovation, financing of fundamental research, economics.

УДК: 334.7, 378

## **ПОДГОТОВКА НАУЧНЫХ КАДРОВ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПОСРЕДСТВОМ РЕАЛИЗАЦИИ СОВМЕСТНЫХ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ**

**КРУГЛОВА Инна Александровна, к.э.н., к.ю.н., доцент<sup>1</sup>,**

**ЛОБАНОВА Ирина Анатольевна, к.э.н, доцент<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Кафедра мировой экономики и менеджмента, Автономная некоммерческая организация  
высшего образования «Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции:

И.А. Круглова, 191023, Невский пр., 60, Санкт-Петербург, Россия

Тел.: 8-812-494-05-14 . E-mail: kruglova@ibispb.ru

### **Аннотация**

Успешное и результативное развитие цифровой экономики Российской Федерации является ключевым фактором устойчивого развития, роста производства во всех сферах социально-экономической деятельности, что повышает конкурентоспособность страны, качество жизни граждан, обеспечивает экономический рост и национальный суверенитет. Предметом исследования являются вопросы практикоориентированного обучения, соответствующего непосредственным потребностям профессионального рынка труда в условиях стремительно развивающейся цифровой экономики Российской Федерации. Комплексный подход к вопросу образования, затрагивающий все стадии формирования требуемых компетенций и профессионального роста от школы до рынка труда, позволит максимально эффективно реализовать цели и задачи, закладываемые в него системой образования. Авторам статьи видится особенная ценность связки образовательных организаций высшего образования с организациями-работодателями через проектное взаимодействие академического и практикоориентированного подходов с целью подготовки выпускников как уверенных профессионалов отрасли «финтех».

### **Ключевые слова**

Командное обучение, научные кадры, научно-образовательные проекты, технология больших данных, финансовые технологии

## **JOINT SCIENTIFIC AND EDUCATIONAL PROJECTS FOR BRAINPOWER PREPARATION IN THE FIELD OF FINANCIAL TECHNOLOGIES**

**KRUGLOVA Inna A., PhD in economics, PhD in law, Associate Professor<sup>1</sup>,**

**LOBANOVA Irina A., PhD in economics, Associate Professor<sup>2</sup>**

Autonomous Non-Profit Organization of Higher Education «International Banking Institute»,  
St. Petersburg, Russia

<sup>2</sup>Chairs of the World Economy and Management Autonomous Non-Profit Organization  
of Higher Education «International Banking Institute», St. Petersburg, Russia

Address for correspondence:

Inna A. Kruglova, 191023, Nevsky prospect, 60, St. Petersburg, Russia

Phone: 8-812-494-05-14. E-mail: kruglova@ibispb.ru

**Abstract**

Successful and effective development of the digital economy of the Russian Federation is a key factor for sustainable development, production growth in all spheres of social and economic activity, which increases the country's competitiveness, the quality of life of citizens, and ensures the economic growth and national sovereignty. The subject of the study is questions of practical-oriented training corresponding to the immediate needs of the professional labor market in the rapidly developing digital economy of the Russian Federation. A comprehensive approach to the issue of education, which affects all stages of the formation of the required competencies and professional growth from school to the labor market, will allow the most effective implementation of the goals and objectives laid down in it by the education system. The authors of the article see the special value of a bundle of educational organizations of higher education with employers' organizations through the project interaction of academic and practice-oriented approaches with the goal of forming graduates as integral professionals of the «Fintech» industry.

**Keywords**

Team training, scientific personnel, scientific and educational projects, big data technology, financial technologies

## **РАЗВИТИЕ В НАПРАВЛЕНИИ ЦЕЛОСТНОЙ ПЕРСПЕКТИВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ**

**ЛУКИЧЕВ Павел Михайлович д.э.н.<sup>1</sup>, ЛУКИЧЕВ Дмитрий Павлович к.э.н.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Кафедра экономики и финансов предприятий и отраслей, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт»,  
Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Независимый консультант по государственным финансам и управлению,  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: П.М. Лукичев, 191011, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия  
Тел. +7 931 256 82 67. Электронная почта: loukitchev20@mail.ru

### **Аннотация**

В работе исследуются основные концептуальные и институциональные изменения в финансовом управлении государственным сектором, происходящие в мире в последние десятилетия. На основании анализа литературы и опыта работы авторов в работе очерчиваются перспективы для внедрения целостного стратегического финансового управления в государственном секторе стран с формирующейся рыночной экономикой. Рассмотрены специфические для таких стран трудности в определении организации государственного сектора, в частности связанные с неясными правовыми и институциональными границами, подотчетностью и экстерналиями. Авторы исследуют влияние масштабного глобального переосмысления ролей и предназначения государства, делающего упор на его роли в качестве поставщика услуг и более масштабных ожиданиях в части его соответственной подотчетности по отношению к пользователям государственных услуг, заинтересованным группам и обществу в целом, и исследуют соответствующие фундаментальные изменения институциональных структур. Объясняется действие механизма стратегического финансового управления для повышения эффективности и результативности деятельности государственного сектора. Результаты позволяют сделать выводы, что интегрированное финансовое управление и интегрированная отчетность в государственном секторе могут стать важным фактором целостного рассмотрения интересов и потенциала развития сообщества, что будет способствовать обеспечению широкого спектра прав, интересов и возможностей сообществ в странах с формирующейся рыночной экономикой.

### **Ключевые слова**

Государственные финансы, стратегическое финансовое управление, реформа управления государственным сектором, институциональная динамика, целостный подход, интегрированная отчетность, подотчетность

## **DEVELOPMENTS TOWARDS HOLISTIC PERSPECTIVE FOR STRATEGIC FINANCIAL MANAGEMENT IN THE PUBLIC SECTOR**

**LUKICEV P.M. Doctor of Economic Sciences<sup>1</sup>,  
LUKICEV D.P. , Candidate of Economic Sciences<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Department of Economics and Finance of Enterprises and Industries, Autonomous non-commercial organization of higher education «International Banking Institute»,  
St. Petersburg, Russia

<sup>2</sup>Independent Public Sector Finance and Management Consultant,  
St. Petersburg, Russia

Address for correspondence:

191011, St. Petersburg, Nevsky pr., 60, St. Petersburg, Russia

Tel. +7 931 256 82 67. E-mail address: loukitchev20@mail.ru

### **Abstract**

This paper investigates the major conceptual and institutional developments in the public sector financial management, which have been taking place worldwide in the recent decades. Based on literature review and the authors' insights, the paper outlines the perspectives towards implementation of holistic strategic financial management in the public sector of the EM countries. EM-specific challenges for definition of a public sector entity, such as those related to unclear legal and institutional boundaries, accountability and externalities are investigated. The authors explore the impact of an extensive global re-thinking of the roles and purpose of government on emphasizing its role as a provider of services and greater expectations in terms of its respective accountability towards users of the public services, stakeholder groups and society in general and investigate the respective substantial changes to institutional structures. The mechanism of strategic financial management for improvement of performance of the public sector is explained. The findings allow concluding that integrated financial management and integrated reporting throughout the public sector may become important factor for holistic viewing of community interests and development potential contributing to safeguarding a wide spectrum of community rights, interests and opportunities in the EM countries.

### **Keywords**

Public finance, strategic financial management, public sector governance reform, institutional developments, holistic approach, integrated reporting, accountability

УДК 336.01

## **ПРОБЛЕМЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ВЕРОЯТНОСТИ В ФИНАНСОВОЙ ТЕОРИИ И ПРАКТИКЕ**

**КЛЮЧНИКОВ Олег Игоревич, к.э.н.<sup>1</sup>, ПАНАРИН Кирилл Андреевич<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Кафедра банковского бизнеса, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>ООО Ренессанс, Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции:

О.И. Ключников, 191023, Невский пр., 60, Санкт-Петербург, Россия

Тел.: +7 921 954 98 89 E-mail: Okey2000@gmail.ru

### **Аннотация**

Развитие финансов происходит между хаосом и порядком, поэтому в финансовой теории важной задачей является поиск определенности и установление механизма, регулирующего порядок на рынке. Состояние финансовой определенности соотносится с финансовой безопасностью, а финансового хаоса – с ее нарушением. В статье предпринята попытка осуществить поиск моделей, позволяющих ориентироваться среди финансовых событий и определять уровень их вероятности.

В работе сделан вывод о возможности проводить количественную оценку уровней макроэкономической финансовой определенности. Кроме того, в постановочном плане предлагается подход к разработке матрицы финансовых рисков, разрешающей осуществлять их ранжирование и прогнозирование.

### **Ключевые слова**

Финансовая безопасность, финансовая стабильность, вероятность, финансовое моделирование, финансовые инновации, теория финансов.

## **PROBABILITY PROBLEMS IN FINANCIAL THEORY AND PRACTICE**

**KLUCHNIKOV O.I., PhD in Economics<sup>1</sup>, PANARIN K.A.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Department of banking business, nonprofit organization of higher education

«International Banking Institute», Saint-Petersburg, Russia

<sup>2</sup>ООО, Renaissance, Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence:

O.I. Kluchnikov, 191023, Nevsky prospect, 60, St. Petersburg, Russia

Phone: +7 921 954 98 89 E-mail: Okey2000@gmail.ru

### **Abstract**

In finance, probability and its nature are of great importance. In its analysis of each event is given a certain measure. In general, all finance development occurs between chaos and order. An important economic task is to find the level and mechanism of regulating the financial market. The financial certainty and randomness are associated with financial safety and financial chaos.

The article suggests a method assess the probability and the level of financial safety, as well as to consider mechanisms for the spread of shocks and instability in the financial sector. The main conclusion made on the basis of the analysis of financial models - the ability to quantify the levels of macroeconomic financial safety. In addition, an article in the staging plan offers an approach to the development of financial risk matrix, which allows ranking of various risks and goes to forecasting of financial risks that may arise in the future.

**Keywords**

Financial safety, financial stability, probability, financial modeling, financial innovation, and financial theory.

УДК 331.108

## **МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМИ РИСКАМИ**

**НИКИТИНА Ирина Александровна, д.э.н<sup>1</sup>, БОРЗУНОВ Антон Андреевич<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Кафедра мировой экономики и менеджмента, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup> ФГУП «Предприятие по обращению с радиоактивными отходами “РосРАО”»,  
Москва, Россия

Адрес для корреспонденции:

И.А. Никитина, 191011, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

Тел.: 8 (921) 956 14 92      Электронная почта: sizn@mail.ru

### **Аннотация**

В статье представлена авторская методика оценки и управления кадровыми рисками. В методике заложена концепция дуализма влияния кадровых рисков на деятельность компании, то есть кадровые риски рассматриваются как носители и положительного, и отрицательного потенциала, соответственно, способные привести компанию как к прибыли, так и потерям. В отдельную группу выделяются деструктивные риски, которые являются неприемлемыми в контексте обеспечения экономической безопасности. Классифицируются методы оценки рисков. Предложена матрица кадровых рисков, которая позволяет представить риски в виде компактной записи элементов, распределяемых по шкале «вероятность и частота возникновения – последствия». Методика управления кадровыми рисками позволяет с достаточной полнотой анализировать комплекс факторов, влияющих на состояние компании, и на основании полученных данных обосновывать выбор управленческого воздействия, который будет использоваться в отношении каждого конкретного кадрового риска.

### **Ключевые слова:**

Кадровые риски; управление человеческими ресурсами; риск-менеджмент.

## **METHODOLOGICAL ASPECTS OF STAFF RISKS ASSESSMENT AND MANAGEMENT**

**NIKITINA I.A., Doctor of Sc<sup>1</sup>.; BORZUNOV A.A.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Department of World Economics and Management, Autonomous Non-Profit Organization of Higher Education «International Banking Institute», St. Petersburg, Russia

<sup>2</sup>FSUE «Radioactive Waste Management Enterprise “RosRAO”», Moscow, Russia

Address for correspondence:

I.A. Nikitina, 191011, Nevsky prospect, 60. St. Petersburg, Russia

Tel.: 8 (921) 956 14 92      E-mail: sizn@mail.ru

### **Abstract**

The article presents the author's assessment methodology and risk management of staff. In the way laid the concept of dualism influence staffing risks on the company's activities, i.e. staffing risks considered as carriers and the positive and negative potential, respectively, could lead the company as profit and losses. As a group stand out destructive risks that are unacceptable in the context of ensuring economic security. Classified risk assessment techniques. Proposed staffing risk matrix, which allows to present risks in the form of compact writing elements distributed on the scale of «probability and frequency of occurrence of the consequences». Risk management of staff technique allows with sufficient completeness analyze the

complex factors affecting the state of the company, on the basis of the data obtained to make informed choices in favour of management impact used in relation to each particular personnel risk.

**Keywords**

Staff risks; human resources management; risk-management.

УДК 336.71

## **«ПЕРСПЕКТИВНАЯ ПЛАТЕЖНАЯ СИСТЕМА» БАНКА РОССИИ КАК ПЛАТФОРМА СОЗДАНИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА БАНКА**

**ДУРАНДИНА Анна Павловна, к.э.н.<sup>1</sup>,**

**ВАСИЛЬЕВ Сергей Александрович, д.э.н.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий,  
Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский  
институт», Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Советник ректора, Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции:

А.П. Дурандина, 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Тел.: +79215617951. E-mail: anna\_durandna@mail.ru

### **Аннотация**

В статье ««Перспективная платежная система» Банка России как платформа создания конкурентного преимущества банка» показана связь между плановыми нововведениями Банка России по внедрению перспективной платежной системы и подготовкой коммерческого банка к работе в условиях усиливающейся конкуренции и перспективного внедрения открытых интерфейсов к банковским счетам для сторонних организаций. Обоснован тезис о необходимости разработки коммерческими банками бизнес-модели, ориентированной на рынок, участниками которого являются как банки, так и небанковские платежные сервисы. В условиях дефицита ресурсов на разработку информационных технологий (ИТ) в работу по созданию бизнес-модели требуется на ранних этапах вовлекать подразделения ИТ, что позволит рационально использовать дефицитный ресурс, своевременно внедрить соответствующие решения и, в результате сохранить или увеличить долю банка на рынке платежно-расчетных услуг.

### **Ключевые слова**

Платежная система, бизнес-модель, Банк России, платежная директива, ISO 20022/ Платеж.

## **BANK OF RUSSIA «PROSPECTIVE PAYMENT SYSTEM» AS A PLATFORM TO BUILD THE BANK'S COMPETITIVE ADVANTAGES**

**DURANDINA A.P. Ph. D.<sup>1</sup>, VASIL'EV S. A., Doctor of Economics<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Department of banking and innovative financial technologies,  
Autonomous nonprofit organization of higher education «International banking Institute»,  
Saint-Petersburg, Russia

<sup>2</sup>Advisor to the rector, Autonomous nonprofit organization of higher education «International banking  
Institute», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence:

P. A. Durandina, 191023, Saint-Petersburg, Nevsky prospect, 60

Tel: +79215617951. E-mail: anna\_durandna@mail.ru

**Abstract**

In the article “Bank of Russia "Prospective payment system" as a platform to build the Bank's competitive advantages” shows the relationship between the planned innovations of the Bank of Russia to introduce a prospective payment system and preparae commercial Bank to work in an increasingly competitive and promising implementation of open interfaces to Bank accounts of third parties. The article explains the thesis about necessity of development of market-oriented commercial banks business model, , which includes both banks and non-Bank payment services. The shortage of resources for the development of information technology (IT) to work on creating the business model required in the early stages to involve the it departments to allow efficient use of scarce resource, the timely adoption of appropriate decisions and to maintain or increase the Bank's share in the market of payment services.

**Keyword**

Payment system. Business model. bank of Russia. Payment Directive. ISO 20022/ Payment.

УДК 330.332, 330.35

# **ЛИЗИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ВЛИЯНИЯ НА СТИМУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО СПРОСА И В ЦЕЛОМ НА ЭКОНОМИКУ СТРАНЫ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**МЯСНИКОВ Евгений Сергеевич, аспирант**

Кафедра экономики и финансов предприятий и отраслей,

Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Е.С. Мясников, 670042, ул.Мокрова, 29, кв.48.

г.Улан-Удэ, Россия

Тел.: + 7 (983) 426 80 06. E-mail: evgeniy\_baikal@mail.ru

## **Аннотация**

В статье рассматривается вопрос важности такого участника рынка небанковских финансовых услуг, как лизинговые компании. Проведены исследования принципов лизинговых отношений и анализа структуры финансирования лизинговых сделок. Выделены преимущества лизинга по сравнению с кредитом. Даны понятия основных элементов лизинговых операций. Представлены основные показатели, характеризующие развитие рынка лизинга. Отдельное внимание уделено ряду вопросов, которые препятствуют развитию рынка лизинга. Обозначены перспективы развития данного участника рынка небанковских финансовых услуг, что в свою очередь стимулирует повышение эффективности кредитной политики банков за счет формирования конкурентной среды между источниками финансирования. Как следствие, была выявлена особая роль лизинга как инструмента положительного влияния на стимулирование инвестиционного спроса и в целом на экономику страны в современных условиях.

## **Ключевые слова**

Лизинг, инвестиционный спрос, привлечение ресурсов.

# **LEASING AS THE INSTRUMENT OF POSITIVE INFLUENCE ON STIMULATION OF INVESTMENT DEMAND AND COUNTRY ECONOMY IN GENERAL IN THE MODERN CONDITIONS**

**MYASNIKOV E. S., graduate student**

Department of Economics and Finance of Enterprises and Industries

of the International Banking Institute, St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: E.S.Myasnikov, 670042, Mokrova str., 29, 48 sq.,

Ulan-Ude, Russia

Tel. + 7 (983) 426 80 06. E-mail: evgeniy\_baikal@mail.ru

## **Abstract**

The article considers the importance of such a participant in the market of non-banking financial services like leasing companies. The research of the principles of leasing relations and analysis of the structure of financing of leasing transactions is conducted. The advantages of leasing are compared with the loan.

The concepts of the basic elements of leasing operations are given. The main indicators characterizing the development of the leasing market are presented. Separate attention is given to a number of issues that hamper the development of the leasing market. Prospects for the development of this participant in the market for non-banking financial services are outlined, which in turn stimulates an increase in the effectiveness of the banks' credit policy through the formation of a competitive environment between financing sources. As a consequence, a special role of leasing was revealed, as an instrument of positive influence on stimulating investment demand and in general on the country's economy in modern conditions.

**Keywords**

Leasing, investment demand, resources attraction.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ТРАНЗИТНОЙ ПОЛИТИКИ РЕГИОНА

**ТРЕТЬЯК Виктория Викторовна, д.э.н.<sup>1</sup>,  
ХЛУТКОВ Андрей Драгомирович, д.э.н.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Кафедра мировой экономики и менеджмента, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Кафедра мировой экономики и менеджмента, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции:

В.В. Третьяк, 191011, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

E-mail: trtjakvic@mail.ru

### **Аннотация**

Установлено, что транспортная система региона определяет возможности и перспективы реализации его транзитного потенциала. Транзит рассматривается как индикатор развития транспортной системы.

Обосновано, что обеспечение повышения эффективности транзитного потенциала региона на основе создания благоприятного климата для перспективного роста транзитной массы и облегчения транзитных перевозок должно базироваться на современных подходах к формированию транзитной политики региона. Формирование транзитной политики региона включает структурирование интересов региона в сфере транзита, четкое определение приоритетов региона в данной сфере, формулирование на этой основе стратегических задач развития транзитного потенциала, а также выработку планов конкретных мероприятий.

Предложен общий алгоритм формирования транзитной политики региона, включающий определенные этапы и приобретающий своеобразие в каждом субъекте, который осуществляет это направление деятельности. В качестве механизмов реализации транзитной политики региона определены нормативно-правовые, финансово-экономические, институциональные, программно-целевые, административные и организационно-распорядительные.

### **Ключевые слова**

Регион, транзитные ресурсы, концепция, транзитный потенциал, модернизация, транспортная система, интеграция.

## METHODICAL APPROACHES FOR FORMING TRANSPORT POLICY OF THE REGION

**TRETJAK V.V., Doctor of Sc.<sup>1</sup>, KHLUTKOV A.D., Doctor of Sc.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Department of World Economics and Management, Autonomous Non-Profit Organization of Higher Education «International Banking Institute», Saint-Petersburg, Russia

<sup>2</sup>Department of World Economics and Management, Autonomous Non-Profit Organization of Higher Education «International Banking Institute», St. Petersburg, Russia

Address for correspondence:

V. Tretiak, 191011, Nevsky prospect, 60. Saint Petersburg, Russia

E-mail: trtjakvic@mail.ru

**Abstract**

It was established that the regional transport system determines the realization possibilities and prospects of its transit potential. Transit is considered as an indicator of the transport system development. It was justified that procuring of regional transit potential effectiveness and the growth of transport services export on the basis of favorable conditions creation for growth in transit prospects and facilitation of transit transportation should be based on the modern approaches to the development of regional transit potential. The formation of regional transit potential includes the structures of regions' interest in a transit sphere, the clearly defined priorities of a region in this sphere, the formulation on this basis of strategic objectives of development of transit potential, as well as the development of plans for specific arrangements.

The general algorithm for the formation of the regional transit policy development was proposed. It includes certain stages and acquires singularity in each subject that carries out this direction of activity. Regulatory, financial-economic, institutional, program-oriented, administrative and organizational-regulatory mechanisms are defined as mechanisms of implementation of the transit policy of the region.

**Keywords**

Region, transit resources, concept, transit potential, modernization, transport system, integration.

## **ВНЕДРЕНИЕ «РЕГУЛЯТИВНЫХ ПЕСОЧНИЦ» НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ ВЕЛИКОБРИТАНИИ – ПЕРВЫЙ ОПЫТ<sup>2</sup>**

**ДОСТОВ Виктор Леонидович, к.ф.-м.н.<sup>1</sup>, ШУСТ Павел Михайлович, к.полит.н.<sup>2</sup>;  
ЛЕОНОВА Анна Владимировна<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Совет Ассоциации участников рынка электронных денег и денежных переводов «АЭД»,  
Москва, Россия

<sup>2</sup>Ассоциации участников рынка электронных денег и денежных переводов «АЭД»,  
Москва, Россия

<sup>3</sup>Ассоциации участников рынка электронных денег и денежных переводов «АЭД»,  
Москва, Россия

Адрес для корреспонденции: Ассоциация участников рынка электронных денег  
и денежных переводов «АЭД», 107078, Орликов пер., д. 5, стр. 2, Москва, Россия  
Тел.: 8(906) 271-04-50. E-mail: npaed@npaed.ru

### **Аннотация**

В статье рассматривается опыт Великобритании по внедрению «регулятивной песочницы», дается ее определение, рассказывается о целях создания, особенностях функционирования. Проанализированы первые результаты внедрения «регулятивной песочницы» в Великобритании на основе отчета FCA. Первые данные по работе «регулятивных песочниц» показывают их высокую эффективность. 80% проектов, прошедших тестирование, будут впоследствии выведены на рынок. Несмотря на то что подавляющее число резидентов «песочниц» являлись стартапами, интерес к ним проявили и крупные банки – Lloyds и HSBC. Также подтвердилась гипотеза о том, что участие в тестировании повышает инвестиционную привлекательность проектов: по статистике 40% компаний-резидентов «песочницы» получили финансовые вливания в ходе или после тестирования.

### **Ключевые слова**

Финтех, «регулятивные песочницы», эксперимент, технологии, бизнес-модели.

## **THE IMPLEMENTATION OF REGULATORY SANDBOXES IN THE FINANCIAL MARKET OF THE UK – THE FIRST EXPERIENCE**

**DOSTOV V. L., PhD (Physics and Mathematics)<sup>1</sup>, SHUST P. M., PhD (Political Science)<sup>2</sup>;  
LEONOVA A. V. <sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Russian Electronic Money and Remittance Association, Moscow, Russia

<sup>2</sup>Russian Electronic Money and Remittance Association, Moscow, Russia

<sup>3</sup>Russian Electronic Money and Remittance Association, Moscow, Russia

Address for correspondence: REMA, 107078, Moscow, Orlikov per., 5, building<sup>2</sup>  
Tel.: 8(906) 271-04-50. E-mail: npaed@npaed.ru

### **Abstract**

The article discusses the British experience on the implementation of the regulatory sandbox, defines the phenomenon, describes the goals of “sandboxes” and how they function. The first results of the implementation of the regulatory sandbox in the UK have been analysed on the basis of the FCA’s report. First data on the implementation of the regulatory sandbox shows its high efficiency. 80% of firms that completed testing are continuing toward a wider market launch following their test. Despite the fact that

the vast majority of “sandbox” firms were startups, such big banks as Lloyds and HSBC participated in the project as well. The hypothesis that participation in testing improves the project’s investment attractiveness has been confirmed: according to the statistics, 40% of "sandbox" firms received investment during or following their sandbox tests.

**Keywords**

FinTech, regulatory sandbox, test, technology, business models.

---

<sup>2</sup> Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситета 2017 года.

## **НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ДВИЖЕНИЯ В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ КОМПАНИИ**

**КАЗАНСКАЯ** Лилия Фаатовна, д.т.н.<sup>1</sup>,  
**РИЗАКУЛОВ** Шерзод Шермуратович, аспирант<sup>2</sup>,  
**АРТИМОВИЧ** Вероника Михайловна, к.э.н.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Кафедра «Экономика транспорта», Петербургский государственный университет путей сообщения императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Кафедра «Экономика транспорта», Петербургский государственный университет путей сообщения императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия

<sup>3</sup>Кафедра «Экономика транспорта», Петербургский государственный университет путей сообщения императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Л.Ф. Казанская,  
190031, Санкт-Петербург, Московский проспект, 9  
Тел.: +79119818608685. E-mail: yalifa@inbox.ru

### **Аннотация**

Экономическая устойчивость железнодорожной компании связана с организацией эффективного управления процессом перевозок и предусматривает улучшение структуры управления и организации безопасности движения. На основе проведенного анализа показателей и оценки состояния безопасности движения в АО «Узбекистон темир йуллари (УТЙ)» (объект исследования) авторами выделены такие этапы планирования мероприятий, как анализ показателей БД и выявление проблем, анализ причин выявленных проблем, формирование идеи цели, постановка измеримой цели, проверка достижения цели, разработка вариантов мероприятий достижения поставленных целей. Для каждого этапа на основе методов корреляционного, регрессионного и факторного анализа разработаны алгоритмы их проведения. Разработана концепция мероприятий с целью повышения экономической эффективности управления безопасностью движения в зависимости от способа управления. При функциональном подходе основным направлением плана является усиление контроля, а при процессном подходе – регламентация технологических процессов и повышение квалификации производственного персонала. Авторы считают, что внедрение в практику предложенных рекомендаций принятия решений по обеспечению безопасности движения является комплексной предупредительной мерой в обеспечении гарантированного уровня безопасности, которая позволит повысить в целом экономическую эффективность управления безопасностью движения в железнодорожной компании.

### **Ключевые слова.**

Критерии экономической эффективности, безопасность движения, система управления.

# **DIRECTIONS OF INCREASE OF ECONOMIC EFFICIENCY OF TRAFFIC SAFETY MANAGEMENT IN RAILWAY COMPANIES**

**KAZANSKAYA L. F.**, Doctor of Engineering Sciences<sup>1</sup>,

**RIZAKYLOV Sh. Sh.**, postgraduate student<sup>2</sup>,

**ARTIMOVICH V. M.**, Candidate of Economic Sciences<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Department of «Economics of transport», Emperor Alexander I Petersburg State  
Transport University, Saint-Petersburg, Russia

<sup>2</sup>Department of «Economics of transport», Emperor Alexander I Petersburg State  
Transport University, Saint-Petersburg, Russia

<sup>3</sup>Department of «Economics of transport», Emperor Alexander I Petersburg State  
Transport University, Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: L.F.Kazanskaya,  
190031, Saint-Petersburg, Russia, Moskovsky prospekt, 9  
Tel.: +79818608685. E-mail: yalifa@inbox.ru

## **Abstract**

Economic sustainability of the railway company connected with the organization of effective management of the transport process and involves improving the structure and management of traffic safety. On the basis of the analysis of indicators and assessment of traffic safety at JSC "Uzbekiston Temir Yullari (UTY)" (object of study) the authors identified the following stages of planning as the analysis of indicators of the database and identification of problems, analysis of causes of the identified problems, development of ideas objectives, setting measurable goals, checking the achievement of objectives, developing options for action achieve the goals. For each stage based on the methods of correlation, regression and factor analysis, we developed algorithms for their implementation. The concept of activities with the aim of increasing the economic efficiency of traffic safety management, depending on the method of administration. The functional approach the main focus of the plan is the strengthening of control, while the process approach - regulation of technological processes and improving the skills of production personnel. The authors believe that the implementation in practice of recommendations decision-making to ensure traffic safety is a complex precautionary measure in ensuring a guaranteed level of security, which will improve overall economic efficiency of traffic safety management in the railway company.

## **Keywords**

Criteria of economic efficiency, traffic safety, control system.

# ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ СКОРОСТНОГО ГОРОДСКОГО ТРАНСПОРТА

**ФЁДОРОВА Мария Владимировна, ассистент**

Кафедра «Экономика транспорта», Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции:

М.В. Фёдорова, 190031, Санкт-Петербург, Московский пр., 9

Тел.: +79602682219. E-mail: tale19quale@mail.ru

## **Аннотация**

Концептуальной основой оценки социально-экономической эффективности новых скоростных линий является всесторонний учет всех внешних эффектов от реализации инвестиционного проекта (экономических и неэкономических), которые не отражаются на стоимостных показателях деятельности участников проекта. Целью работы является разработка системы показателей для оценки социально-экономической эффективности стратегии развития скоростного городского транспорта.

В работе изучены существующие методики оценки социально-экономической эффективности; исследованы преимущества магнитолевитационной технологии; обобщены факторы конкурентоспособности скоростного городского транспорта и приоритеты выбора вида городского транспорта; уточнено понятие «стратегия развития скоростного городского транспорта». Особое значение приобретает разработка данной системы показателей для магнитолевитационного транспорта, отличающегося такими преимуществами, как невозможность схода с рельс, большая маршрутная скорость, следовательно, меньшие затраты времени в пути, меньший уровень шума и вибрации, чем у легкорельсового транспорта и метро, полное отсутствие пыли. Предлагаемая система показателей для оценки социально-экономической эффективности стратегии развития скоростного городского транспорта учитывает все преимущества магнитолевитационной технологии и делает ее приоритетной при выборе скоростного городского транспорта.

## **Ключевые слова**

Социально-экономическая эффективность, внешние эффекты, скоростной городской транспорт, магнитная левитация.

# INDICATORS OF ESTIMATION OF SOCIAL AND ECONOMIC EFFECTIVENESS OF DEVELOPMENT STRATEGY SPEED URBAN TRANSPORT

**FJODOROVA M. V.**, Assistant

Department of Economics of Transport, Petersburg State University  
of Railways of Emperor Alexander I, Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence:

M.V. Fjodorova, 190093, Saint-Petersburg, Moskovsky pr., 9 Tel.: +79602682219.

E-mail: tale19quale@mail.ru

## **Abstract**

The conceptual basis for assessing the social and economic efficiency of new high-speed lines is

the comprehensive consideration of all external effects from the implementation of the investment project (economic and non-economic) that do not affect the cost parameters of the project participants. The aim of the work is to develop a system of indicators for assessing the socio-economic efficiency of the strategy for the development of high-speed urban transport.

In work the existing methods of social and economic efficiency estimation are studied; the advantages of magneto-levitation technology are investigated; factors of competitiveness of high-speed city transport and priorities of a choice of a kind of city transport are generalized; the notion of "strategy for the development of high-speed urban transport" is specified. Of particular importance is the development of this system of indicators for magnetic-levitational transport, which is distinguished by such advantages as the impossibility of derailment, greater route speed, hence less time travel, less noise and vibration than LRT and metro, complete absence of dust. The proposed system of indicators for assessing the socio-economic efficiency of the strategy for the development of high-speed urban transport takes into account all the advantages of magnetic-levitation technology and makes it a priority when choosing high-speed urban transport.

**Keywords**

Social and economic Efficiency, Externalities, High-speed urban transport, Magnetic levitation.

# **СОВРЕМЕННЫЙ СПЕКТР ИСТОЧНИКОВ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

**ЗАГУСКИН Никита Николаевич, к.э.н.**

Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции:

Н.Н. Загускин, 191011, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

Тел.: (812) 571-65-55 E-mail: [\\_ibispb@ibispb.ru](mailto:_ibispb@ibispb.ru).

## **Аннотация**

Целью исследования является идентификация как уже существующих, так и потенциальных источников угроз экономической безопасности организаций инвестиционно-строительного комплекса нашей страны. Существование первых из них обусловлено негативными тенденциями развития инвестиционно-строительного комплекса в целом, формирующимися под влиянием последствий финансового кризиса и угрозой его рецессии, усиленной санкционным давлением. Оценка характера таких тенденций базируется на результатах анализа данных Федеральной службы государственной статистики за период 2005–2016 гг. Вторая группа источников угроз связана с переходом к цифровой экономике, в условиях которой информационно-коммуникационные технологии играют архиважную роль в деле повышения конкурентоспособности организаций инвестиционно-строительного комплекса, возводя тем самым проблему обеспечения информационной безопасности в ранг наиболее актуальных. Предполагается, что результаты проведенного исследования будут использованы как самими организациями инвестиционно-строительного комплекса, так и органами государственной власти, определяющими условия их функционирования в процессе разработки стратегических планов развития.

## **Ключевые слова**

Экономическая безопасность, строительные организации, инвестиционно-строительный комплекс, цифровая экономика, информационная безопасность, источники угроз экономической безопасности

# **MODERN SPECTRUM OF SOURCES OF THREATS TO ECONOMIC SAFETY OF ORGANIZATIONS OF INVESTMENT AND CONSTRUCTION COMPLEX**

**ZAGUSKIN N.N., Candidate of Economic Science**

International Banking Institute, Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence:

N.N. Zaguskin, 191011, Nevsky prospect, 60. Saint Petersburg, Russia

Tel.: (812) 571-65-55 E-mail: [ibispb@ibispb.ru](mailto:ibispb@ibispb.ru).

**Abstract**

The purpose of the study is to identify both existing and potential sources of threats to economic security of the organizations of the investment and construction complex of our country. The existence of the first of them is due to negative trends in the development of the investment and construction complex as a whole, which are formed under the impact of the financial crisis and the threat of its recession, reinforced by sanctions. An assessment of the nature of such trends is based on the results of the analysis of data from the Federal State Statistics Service for the period 2005-2016. The second group of sources of threats is connected with the transition to a digital economy, in which the information and communication technologies play an archival role in improving the competitiveness of the investment and construction complex organizations, thus raising the problem of ensuring information security to the rank of the most relevant. It is assumed that the results of the research will be used by the organizations of the investment and construction complex themselves, and by the state authorities that determine the conditions for their functioning in the process of developing strategic development plans.

**Keywords**

Economic Security, Construction Organizations, Investment and Construction Complex, Digital Economy, Information Security, Sources of Threats to Economic Security

УДК 338.465

## **СОЦИАЛЬНЫЙ СУПЕРМАРКЕТ – МНОГОЗАДАЧНАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ ПОДСИСТЕМА ФИНАНСОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МОНОГОРОДА**

**АГЕЕНКО Анна Васильевна<sup>1</sup>**

**ЗАТЕВАХИНА Анна Васильевна, к.э.н., доцент<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Управление сметного ценообразования ЗФ ПАО «ГМК «Норильский никель»»,  
Норильск, Россия

<sup>2</sup>Кафедра экономики и финансов предприятий и отраслей,  
Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный  
банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции:

А.В. Затевахина, 191023, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия  
Тел. +7 (921) 786 27 65. E-mail: makartchik@mail.ru

### **Аннотация**

В статье описаны инструменты и механизмы развития и совершенствования системы качественного социального обслуживания. Проанализированы основные причины низкой эффективности сферы услуг и обозначены основные проблемы городов с монопрофильным типом экономики, особенно в части обеспечения актуальной и оперативной статистической информацией для управления рынком.

Интеграция организаций, работающих на муниципальном рынке социально значимых услуг, и их взаимодействие с органами власти в едином информационном поле позволит производить оперативный мониторинг уровня спроса и предложения услуг, оценивать их качество с помощью различных количественных и качественных показателей, повысить удовлетворенность потребителей услуг, а также активировать механизмы обратной связи с населением для повышения уровня качества жизни и общего социально-экономического развития территории.

### **Ключевые слова**

Финансовая инфраструктура, муниципальный рынок, уровень жизни, качество услуг, удовлетворенность потребителя, обратная связь, статистика.

## **SOCIAL SUPERMARKET – THE MULTITASK MANAGING SUBSYSTEM OF MONOTOWN FINANCIAL INFRASTRUCTURE**

**AGEENKO A.V.<sup>1</sup>**

**ZATEVAKHINA A.V., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Estimate pricing Department Public Corporation

«Mining and smelting Company “Norilsk nickel”», Norilsk, Russia

<sup>2</sup>Department of Economics and Finance of Enterprises and Industries of the International  
Banking Institute, St. Petersburg, Russia

Address for correspondence:

Zatevakhina Anna V., 191023, St. Petersburg, Nevsky pr., 60, St. Petersburg, Russia  
Tel. + 7 (921) 786 27 65. E-mail: makartchik@mail.ru

**Abstract**

The article describes the instruments and mechanisms for the development and improvement of the quality social services system. Here the main reasons for the low efficiency of the service sector are analyzed and the main problems of cities with a mono-profile type of economy are identified, especially with regard to providing up-to-date and operational statistics for market management.

Integration of organizations of socially important services operating in the municipal market and their interaction with authorities in a common information field will allow to do the operational monitoring of the level of services supply and demand, estimating their quality through various quantitative and qualitative indicators, increase customer satisfaction, and activate feedback mechanisms with the population to improve the quality of life and overall socio-economic development of the territory.

**Keywords**

Financial infrastructure, municipal market, standard of living, quality of services, customer's satisfaction, feedback, statistics.

## Требования к материалам, представляемым для публикации в журнал «Ученые записки Международного банковского института»

Научные статьи, представляемые для публикации в журнале, должны соответствовать общему направлению издания: экономические науки. С 06.06.2017 года журнал включен в утвержденный ВАК при Минобрнауки России Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в Российской Федерации, куда принимаются статьи для опубликования основных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и доктора наук по следующим отраслям науки – экономические, группы специальностей:

08.00.01 Экономическая теория;

08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством;

08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит;

08.00.14 Мировая экономика.

**Основные требования к статьям, предоставляемым для публикации в журнале:**

1. Статьи на русском или английском языке объемом не менее 8 страниц формата А4 (включая библиографический список, без аннотации и ключевых слов) в виде файла с расширением \*.doc (шрифт Times New Roman, 14 пунктов; параметры страницы: нижнее поле – 2 см; верхнее поле – 2 см; правое поле – 2 см; левое поле – 2,5 см; абзац выравнивается по ширине, отступы слева и справа – 0 пт, абзацный отступ – 1,25 см, интервал межабзацный – 0 пт, межстрочный интервал – множитель 1,2); страницы не нумерованы.

2. Статья должна содержать результаты ранее не опубликованных научных исследований, теоретические, практические разработки, готовые для использования и являющиеся актуальными на современном этапе научного развития.

3. В редакцию на электронный адрес необходимо направить следующие материалы:

- 1) Текст статьи на русском или английском языке в электронном виде; формат файла: \*.doc, согласно требованиям к структуре и содержанию статьи с обязательным указанием контактных телефонов авторов;
- 2) Информацию об авторе (авторах) статьи на русском и английском языках; **допускается не более 3-х авторов;**
- 3) аннотацию (**100– 150 слов в зависимости от объема статьи**) и ключевые слова (**не более 7 слов**) на русском и английском языках.

4. Правила оформления статьи:

- Номер УДК (кегель 12 обычный);
- Название заглавными буквами на русском и английском языках (шрифт Time New Roman, кегль – 16, междустрочный интервал фиксированный – 20 пунктов; перед абзацем – 10 пунктов; после – 10 пунктов);

- ФИО главного автора<sup>1</sup>, ФИО соавторов<sup>2</sup> (кегель 12) с указанием ученой степени, ученого звания; ниже под цифрами 1, 2 и т.д. указывается факультет/кафедра, название учреждения, в котором автор является сотрудником; город, страна;
- Адрес для корреспонденции (кегель 12): ФИО ответственного автора, адрес с почтовым индексом, город, страна;
- Телефон, e-mail (кегель 12);
- Аннотация (кегель 12);
- Ключевые слова (кегель 12);
- Основной текст (кегель 14);
- Текст статьи необходимо структурировать, используя подзаголовки соответствующих разделов: **введение, цель и задачи исследования, материалы, методы и объекты исследования, результаты исследования, выводы** (отмечать подзаголовки жирным шрифтом), список литературы. Возможно использование и других заголовков разделов в основной части статьи, при этом **введение** и **выводы** являются обязательными;
- Пристатейный библиографический список (кегель 12); (кегель 12, разреженный, имя автора – полужирный, остальные данные – обычный). Список литературы является обязательным и должен включать **не менее 5–7** источников, включая иностранные; он оформляется общим списком в конце статьи и представляется на русском языке и **в транслитерации (латиницей)**. Литература должна быть оформлена в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 или ГОСТ Р 7.0.5-2008. Ссылки на иностранные источники оформляются в соответствии с Гарвардским стилем. Список составляется в соответствии с последовательностью ссылок в тексте (в порядке цитирования). Ссылки на литературу в тексте приводятся в квадратных скобках, например [1];
- рисунки и графики должны иметь четкое изображение и быть выдержаны в черно-белой цветовой гамме; графический и табличный материал должен быть представлен только в формате Word, без использования сканирования, цветного фона, рамок; для диаграмм применять различную штриховку; размер шрифта – 10 или 11 pt; математические формулы оформляются через редактор формул Microsoft Equation, а их нумерация проставляется с правой стороны.

---

5. Авторы представляемых материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий. Представляемый материал должен быть оригинальным и не опубликованным ранее в других печатных изданиях. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

6. Редакция оставляет за собой право вносить редакционные (не меняющие смысла) изменения в оригинальный текст.

7. В случае несоблюдения указанных требований редакция вправе не рассматривать рукопись.

7. Рукопись подлежит обязательному рецензированию институтом рецензентов МБИ.

8. Плата за рецензирование и публикацию статей не взимается.

9. В каждом журнале допускается публикация только одной статьи одного и того же автора (соавтора).

10. Поступившие и принятые к публикации статьи не возвращаются.

Редакция оставляет за собой право не регистрировать статьи, не отвечающие настоящим требованиям, а также право на воспроизведение поданных авторами материалов (опубликование, тиражирование) без ограничения тиража экземпляров. Направляя материалы в редакцию, авторы выражают свое согласие с данным условием.

Образец оформления рукописи можно найти на странице журнала на сайте МБИ

### **Requirements for materials submitted for publication in the journal «Proceedings of the International Banking Institute»**

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication: economic science. Since 2017 the journal is included into the approved List of leading reviewed scientific journals and publications issued in the Russian Federation affiliated to Ministry of education and science, where the articles are accepted for publication of the basic results of dissertations competing for a Candidate of Science and Doctor of Science degree in the following disciplines – economics,

specialties:

08.00.01 Economic theory;

08.00.05 Economics and national economy management;

08.00.10 Finance, monetary circulation and credit;

08.00.14 World economy.

*The basic requirements for articles submitted for publication in the journal:*

1. Articles in Russian or English with volume of not less than 8 A4 pages (including bibliography, without abstract and key words) in a file with the extension \*.doc (Times New Roman font, 14 points; page settings: bottom margin – 2 cm; upper margin – 2 cm; right margin – 2 cm; left margin – 2.5 cm; the paragraph is aligned on width, indentation left and right – 0 PT, indent – 1,25 cm, mezhbatsnogo interval is 0 PT, line spacing – a multiplier of 1.2); the pages are not numbered.

2. The paper should contain the results of previously unpublished scientific research, theoretical, practical design, ready to use and relevant at present stage of scientific development.

3. In addition to the email address you need to send the following materials:

1) the text of the article in Russian or English in electronic form; file format: \*.doc, according to the requirements to the structure and content of the article with the obligatory indication of contact phones.

2) Information about author (authors) of the article in Russian and English; no more than 3 authors;

3) abstract (100-150 words depending on the size of the article) and key words (no more than 7 words) in Russian and English.

4. Article submission guidelines:

- The UDC number (font size 12, normal);

- Name in capital letters on Russian and English (font times New Roman, size – 16, line spacing fixed – 20 points; prior to paragraph – 10 points; then 10 points);

- Name of the chief author, name of the co-author 2 (кегль 12) indicating the academic degree, academic title; below, under the numbers 1, 2, etc. specify the faculty/chair, name of the institution where the author is a staff member; city, country;

- Address for correspondence (font size 12): name of corresponding author, address with postcode, city, country;

- Phone, e-mail (font size 12);

- Abstract (font size 12);
  - Key words (font size 12);
  - Main text (font size 14);
  - The text of the article should be structured using the headings of the relevant sections: introduction, goal and objectives of the study, materials, methods and objects of research, research results, conclusions (note subheadings bold), list of references. It is possible to use other headings in the main part of the article, while the introduction and conclusions are required;
  - The bibliographic list (font size 12); (size 12, sparse, the author's name is in bold, the remaining data is normal). The list of references is required and should include at least 5-7 sources, including foreign ones; he issued a General list at the end of the article and is given in the Russian language and in transliteration (Latin). Literature shall be furnished in accordance with GOST 7.1-2003 or GOST R 7.0.5-2008. References to foreign sources shall be in accordance with the Harvard style. The list is compiled in accordance with the sequence of references in the text (in order of citation). References in the text are given in square brackets, e.g. [1];
  - figures and graphs should have a clear picture and to be maintained in black-and-white color scheme; graphic and tabular material should be submitted only in Word format without the use of scanning, colored background, framework; for charts to apply different shading; the font size – 10 or 11 pt; mathematical formulas are made out through the editor of formulas Microsoft Equation, and its number is stamped on the right side.
5. The authors of submissions are responsible for the selection and accuracy of facts, quotations, economic and statistical data, proper names, geographical names. The submitted materials must be original and not previously published. At a reprint the reference to journal obligatory.
  6. The editorial Board reserves the right to make editorial changes in the original text (do not change the meaning).
  7. In case of failure to comply with these requirements, the editorial Board has the right to reject the manuscript.
  8. The manuscript is a subject of mandatory review by the Institute of the reviewers of IBI.
  9. Fee for review and publication of articles is not charged.
  10. In each journal publication of only one article of the same author (co-author) is allowed.
  11. Articles received and accepted for publication will not be returned.

The editorial Board reserves the right to reject the articles that do not meet these requirements, as well as the right of reproduction enjoyed by authors (publication, reproduction) without limitation of copies. By submitting material to the journal, the authors agree to this condition.

Sample of manuscripts can be found on the history page on the IBI website.

*Научное издание*

УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ  
МЕЖДУНАРОДНОГО БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

Выпуск № 22  
Номер подписки 4(22) 2017

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Периодичность выхода журнала – 4 номера в год  
Подписной индекс по каталогу «Роспечать» 31660

Издательство МБИ  
191011, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60  
тел. (812) 570-55-04

Подписано в печать 15.12.2017  
Усл. печ. л. 11,5 Тираж 150. Заказ 1033

ISSN 2413-3345

Штрихкод 9 772413 334782

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ

• 1991 •

# Все уровни образования в одной точке!

Курсы ЕГЭ | Бакалавриат | Магистратура  
Аспирантура | Программы MBA | Дистанционное обучение  
Профессиональная переподготовка | Повышение квалификации

Ждём вас по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Малая Садовая, дом 6



Зарубежные  
стажировки



Удобный график учебы.  
Можно совмещать с работой



Преподаватели-  
практики



Вступительные испытания  
по тестам в институте



Отсрочка  
от службы в армии



Гарантированное  
трудоустройство



Экспресс-курсы по математике,  
русскому языку и обществознанию



Возможно ускоренное обучение  
за 3 года и 7 месяцев

[ibispb.ru](http://ibispb.ru)

+7 (812) 570-55-76

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ**

• 1991 •

# Высшее образование дистанционно из любой точки России и мира!

## Наши преимущества:



возможность выбора оптимального режима учебного процесса, индивидуального расписания занятий



современные технологии обучения: электронные образовательные системы, вебинары, аудиолекции

## Учитесь где и когда вам удобно!



Доступные курсы по месту и в интернете



Удобный график учебы. Можно совмещать с работой



Преподаватели-практики



Специализированные курсы по менеджменту, русскому языку и бизнес-английскому



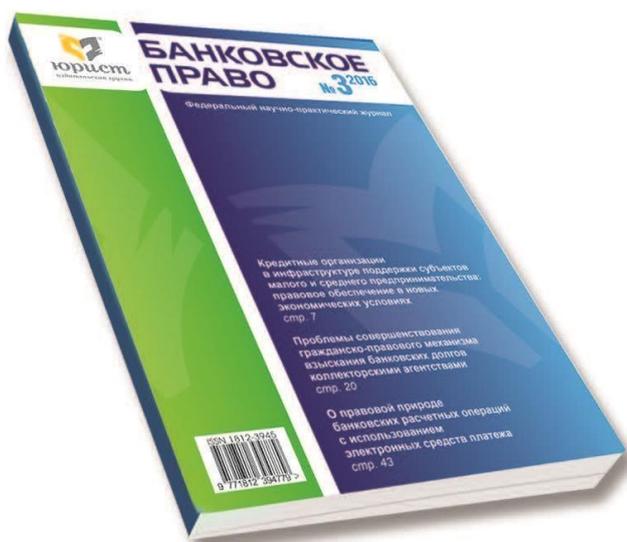
Возможны ускоренные обучения на 3 года и 7 месяцев

**ibispb.ru**

**+7 (800) 100-06-44**

Журнал рекомендуется

Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки РФ  
для публикации основных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата и доктора наук



Периодичность — 3 раза в полугодие

### Основные рубрики издания:

- От редактора
- Опыт банка
- Актуальные вопросы банковского и гражданского права
- Экономика и право
- Право и практика
- Обобщение судебной и арбитражной практики
- Субъекты банковской деятельности
- Банкротство кредитных организаций
- Ценные бумаги
- Деятельность кредитных организаций на рынке ценных бумаг
- Страхование банковских вкладов
- Государственное регулирование банковской деятельности
- Платежные системы
- Ретроспектива банковского права
- Международное и зарубежное банковское право

### Виды публикуемых материалов:

- научные статьи
- судебная практика
- действующие нормативно-правовые акты,
- рецензии на научные издания
- законопроекты и их анализ
- отрывки из монографий
- материалы конференций и круглых столов
- презентации, поздравления, интервью

Подписной индекс по каталогам:

«Роспечать» — 47634;

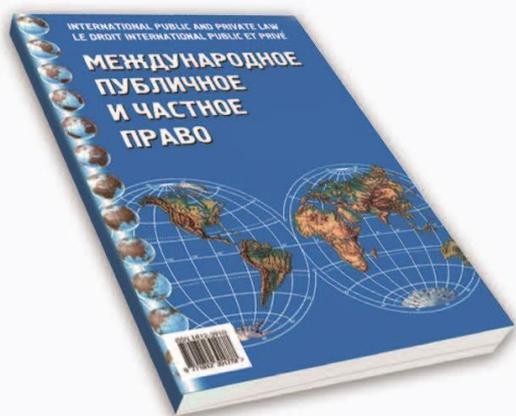
«Каталог российской прессы» — 10865;

«Объединенный каталог» — 85481.

Подписаться можно также на сайте  
[www.gazety.ru](http://www.gazety.ru)

## УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ И АВТОРЫ!

Журнал «Международное публичное и частное право» рекомендуется Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки РФ для публикации основных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук.



### ЦЕНТР РЕДАКЦИОННОЙ ПОДПИСКИ:

Тел./ф.: (495) 617-18-88

### Подписные индексы журнала:

«Роспечать» — 79892;

«Объединенный каталог» — 39431.

Тираж 2000 экз.

### Рубрики и виды публикуемых материалов:

международные договоры, международное торговое право, международный коммерческий арбитражный процесс, иностранные инвестиции, внешнеэкономические сделки, отдельные виды договоров, дипломатическое и консульское право, международное экономическое право, международно-правовые механизмы разрешения международных споров.

Теория международного права; Соотношение международного и внутригосударственного права; Международные организации; Европейское право и право ЕС; Сравнительное правоведение; Права человека в международном праве.

**Периодичность — 3 раза в полугодие**

