**Ученые записки**

**№12**

**PROCEEDINGS**

**2015**

**Редакционная коллегия научного журнала**

**«Ученые записки**

**Международного банковского института»**

**Главный редактор**

***Сигова Мария Викторовна***, ректор Международного банковского института (МБИ), председатель редакционного совета по историческим, социологическим и экономическим наукам журнала «Научное мнение», член президиума редакционной коллегии журнала «Научное мнение», председатель Ученого совета МБИ, доктор экономических наук, доцент

**Заместители главного редактора**

***Аксаков Анатолий Геннадьевич***, заместитель председателя Комитета по финансовому рынку Государственной думы РФ, президент Ассоциации региональных банков России, кандидат экономических наук, доцент

***Гриб Владислав Валерьевич***, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, член Общественной палаты РФ, доктор юридических наук, профессор

**Редакционная коллегия**

***Карпова Галина Алексеевна*,** декан Санкт-Петербургского государственного экономического университета, вице-президент Национальной академии туризма, лауреат премии Правительства РФ, доктор экономических наук, профессор

***Клементс Спуренберг***, председатель Европейской ассоциации обучения в области банковских и финансовых услуг (EBTN)

***Круглова Инна Александровна***, проректор по научной работе Международного банковского института, заместитель председателя Ученого совета МБИ, кандидат экономических наук, кандидат юридических наук, доцент (*ответственный редактор журнала*)

***Никонова Ирина Александровна***, заместитель директора департамента стратегического анализа и разработок Внешэкономбанка, доктор экономических наук, профессор

***Плотников Владимир Александрович***, профессор кафедры общей экономической теории Санкт-Петербургского государственного экономического университета, заместитель главного редактора научного журнала «Известия СПбГУЭФ», доктор экономических наук, профессор

***Пыжикова Наталья Ивановна,*** ректор Красноярского государственного аграрного университета, доктор экономических наук, профессор

***Романова Галина Максимовна,*** ректор Сочинского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

***Третьяк Виктория Викторовна,*** заведующая кафедрой мировой экономики и менеджмента Международного банковского института, доктор экономических наук,

***Фирова Ирина Павловна***, заведующая кафедрой экономики и менеджмента Российского государственного гидрометеорологического университета, доктор экономических наук, профессор

**Учредитель: Автономная некоммерческая организация высшего образования**

**«Международный банковский институт»**

Дата и номер свидетельства о регистрации средства массовой информации

№ ПИ №ТУ78-01713 от «20»мая 2015 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования

Адрес редакции: 191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60. Т.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (факс)

Редактор русскоязычных текстов Е.П. Бугрий

Редактор англоязычных текстов Б.П. Петров

**The editorial Board of the scientific journal**

**Proceedings of the International banking Institute**

**Chief editor**

**Sigova Maria Viktorovna** ‒ the rector of the International banking Institute (IBI), the Chairman of the editorial Board of the historical, sociological and economic Sciences magazine «Scientific opinion», member of the editorial Board of the journal «Scientific consensus», the Chairman of the Academic Council of the MBI, doctor of economic Sciences, associate Professor

**The Deputy editor**

**Aksakov Anatoly Gennadyesvich**, Deputy Chairman of the Committee on financial market of the State Duma, the President of Association of regional banks of Russia, candidate of economic Sciences, associate Professor

**Grib Vladislav Valetyevich,** Vice President of the Federal chamber of lawyers of the Russian Federation, member of the Public chamber of the Russian Federation, doctor of legal Sciences, Professor

**Editorial Board**

**Karpova Galina Alekseevna**, Dean, Saint Petersburg state University of Economics, Vice-President of the National Academy of tourism, laureate of the Government prize of the Russian Federation, doctor of economic Sciences, Professor

**Clements Spoorenberg**, President of the European Association of education in the field of banking and financial services (EBTN)

**Kruglova Inna Aleksandrovna**, Deputy rector on scientific work of the International banking Institute, Deputy Chairman of the Academic Council of the MBI, candidate of economic Sciences, candidate of juridical Sciences, Professor (editor of journal)

**Nikonova Irina Aleksandrovna**, Deputy Director of Department for strategic analysis and development of Vnesheconombank, doctor of economic Sciences, Professor

**Plotnikov Vladimir Alexandrovich**, Professor, Department of General economic theory, St. Petersburg state economic University, Deputy editor of the scientific journal «Proceedings of Economics», doctor of economic Sciences, Professor

**Pijikova Natalia Ivanovna**, rector of Krasnoyarsk state agrarian University, doctor of economic Sciences, Professor

**Romanova Galina Maksimovna**, rector of Sochi state University, doctor of economic Sciences, Professor

**Tretiak Viktoriya Viktorovna**, head of the Department of international Economics and management International banking Institute, doctor of economic Sciences,

**Firova Irina Pavlovna**, head of the Department of Economics and management, Russian state hydrometeorological University, doctor of economic Sciences, Professor

**Founder: Autonomous non-commercial organization of higher education  
«International banking institution»**

Date and number of certificate of registration of mass media  
No. PI NO. TO-01713 of 20 may 2015.

The journal is included in the Russian index of scientific citation

Address: 191011, Sankt-Peterburg, Nevsky prospect, 60. Vol.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 ( Fax)  
The editor of the Russian texts E. P. Bugri  
Editor, English edition B. P. Petrov

***СОДЕРЖАНИЕ***

***Памяти первого ректора***

**Захаров И.Н.** Профессор В.Н.Вениаминов: вклад в создание и развитие конкурентной среды в образовании ……………………………………………………..

***Проблемы экономики***

**Камышова А.Б.**  Стратегия развития конкурентоспособности национального производства России в условиях внешнеэкономической неопределенности…………

**Третьяк В.В.** Региональная составляющая государственной инновационной политики………………………………… …………………………………………………

**Давыдова И.В.** Перспективы российской экономики: экономический рост или стагфляция?

**Пешехонов А.В. О**ценка состояния экономики России и возможные пути выхода из кризиса……………………….................... …………………………………………………..

**Яковлев А.В.** Факторы, определяющие различия ресурсного потенциала регионов России………………………………………………………………………………………..

**Кельбах С.В**. Основные тенденции развития видов региональной инфраструктуры..

**Круглова И.А.** ТНК нефтегазового сектора: о некоторых актуальных тенденциях….

**Зайцева И.Г.** Трансформация модели розничного банкинга в условиях дистанционного обслуживания ………………………………………………...................

**Суханов О.В., Власова М.С., Михайлов С.В.** Анализ расходов консолидированных бюджетов……………………………………….……………………………………………

**Юрковска З.В., Агафонов А.А.** Управление стоимостью компании (на примере холдинга X5 retail group)…………………………..………………………………………

**Погостинская Н.Н., Погостинский Ю.А.** Взаимоотношения и роли управляющего и управляемого в стратегическом управлении………………………………... .………

**Цыпкина М.Г., Маргулян Я.А.** Управленческая деятельность как социально-экономическое явление………………………….. ……………………………………….

**Солдатова А.В., Тарасова О.Ю., Яковлева Е.А.** О возможности классификации моделей, используемых при решении некоторых задач экономики……………………

***Информационные технологии***

**Воробьев А.И., Колбанёв А.М., Колбанёв М.О.** Зеленые информационные технологии…………………………………………………………………………………..

**Левкин И.М.** Перспективы внедрения космических информационных технологий в региональном управлении…………………………… ……………………………………

**Федоров П.В.** Гуманитарное исследование как Интернет-ресурс……………….……

***Высшее образование***

**Верховцева А.В.** Опыт применения оценки удовлетворенности потребителей образовательных услуг в системе менеджмента качества АНО ВПО «МБИ»…………

С**орокатая Е.И., Васильева Н.Н.** Инклюзивное образование: опыт КрасГАУ и МБИ……………………………..…………………………………………………………...

**Журавлев А.Е.** Интеграция образовательных организаций высшего образования в рынок консалтинговых услуг………………………………………………………………

***О конкурсе на замещение должностей***…………………………………………

***Требования к научным статьям, представляемым в редакцию***…………….

***CONTENTS***

***The memory of the first rector***

**Zacharov I.N.** Professor V. N. Benjaminov: contribution to the creation and development of competitive environment in education………………………………….

***Problems of Economics***

**Kamyshova A.B.** Strategy of development of competitiveness of national production in Russia in terms of foreign economic uncertainties………………………………………..

**Tretjak V.V.** Reginal component of the state innovative policy………………………..

**Davydova I.V.** Prospects of the Russian economy: economic growth or stagflation?

**Peshehonov A.V.** Assessment of the state of the Russian economy and possible ways out of the crisis………………………………………………………………………………….

**Yakovlev A.V.** The factors that determine the differences of the resource potential of Russian regions……………………………………………………………………………..

**Kelbakh S.V.** Basic trends of regional infrostructure development…………………….

**Kruglova I.А.** TNK oil and gas sector: some current trends……………………………..

**Zaytseva I. G.** Retail banking model transformation under the influence of remote banking……………………………………………………………………………………..

**Sukhanov O.V., Vlasova M.S., Mikhailov S.V.** Analysis of expenditure of consolidated budgets……………………………………………………………………………………...

**Iurkovska Z.V., Agafonov A.A.** Value-based management (the example of the holding X5 Retail group)........................................................................................................

**Pogostinskaia N.N., Pogostinsky Y.A.** The relationship and roles of manager and slave in strategic management………………………………………......................................

**Tsypkina M.G., Margulyan Y.A.** Management as a socio-economic phenomenon………………………………………………………………………………..

**Soldatova A.V., Tarasova O.Y., Yakovleva E.A.** About possibility of classification of mathematical models, some problems of economy used at the solution………………..

***Information technology***

**Vorobyov A.I., Kolbanyov A.M., Kolbanyov M.O.** Green IT………………….

**Levkin I.M.** Prospects of introduction of space information technologies in the regional administration……………………………………………………………………………….

**Fedorov P.V.** Humanities studieshow internet resource…………………………………...

***Higher education***

**Verkhovtseva A.V**. Experience of usage of satisfaction estimation of educational services consumers within quality management system of ANO HPE «IBI»…………..

**Sorokataya E.I., Vasilyeva N.N.** The inclusive education: prospects and implementation……………………………………………………………………………..

**Zhuravlev A.Y.** Integration of educational organizations of higher education in consulting services market…………………………………………………………………

***About the competition for positions****……………………………………………………...*

***Requirements to the author's materials****…………………………………………........................*

***ПАМЯТИ ПЕРВОГО РЕКТОРА***

**Захаров Игорь Николаевич**

[Zin2310@yandex.ru](mailto:Zin2310@yandex.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60

Почетный профессор МБИ

**ПРОФЕССОР В.Н.ВЕНИАМИНОВ: ВКЛАД В СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ**

**В ОБРАЗОВАНИИ**

***ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ***

УДК 338.22.01

**Камышова Анна Борисовна**

[kamyshova76@mail.ru](mailto:kamyshova76@mail.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Доктор экономических наук, доцент

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

*Рассматривается влияние глобализации на конкурентные преимущества стран в целом и России, в частности. Автором обосновывается необходимость переосмысления выбранного правительством пути следования рекомендациям монетаризма. Поставленная проблема должна быть решена не только на уровне практики макроэкономической политики, но и в качестве поиска новой методологии государственного регулирования.*

*Ключевые слова:**экспортно-сырьевая экономика; государственное регулирование; структурная политика; глобализация; конкурентные преимущества.*

**Kamyshova Anna Borisovna**

[kamyshova76@mail.ru](mailto:kamyshova76@mail.ru)

Russia, St. Petersburg  
International banking Institute  
191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60  
Associate professor of the General economic theory

**STRATEGY OF DEVELOPMENT OF COMPETITIVENESS OF NATIONAL PRODUCTION IN RUSSIA IN TERMS OF FOREIGN ECONOMIC UNCERTAINTIES**

*Examines the impact of globalization on the competitive advantages of countries in General and Russia in particular. The author substantiates the need to rethink the government's chosen route to the recommendations of monetarism. Examines the impact of globalization on the competitive advantages of countries in General and Russia in particular. The problem should be solved not only at the level of practice of macroeconomic policy, but about finding a new methodology for state regulation.*

*Keywords: Raw materials export economy; government regulation; structural policy; globalization; competitive advantage.*

**УДК 332.14**

**Третьяк Виктория Викторовна**

[trtjakvic@mail.ru](mailto:trtjakvic@mail.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Профессор кафедры мировой экономики и менеджмента,

доктор экономических наук

**РЕГИОНАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ**

*Региональная инновационная политика рассматривается как составляющая часть государственной инновационной политики. Региональная инновационная политика представлена как система поддерживаемых государством на региональном уровне целей и задач, закрепленных законодательно и ориентированных на развитие и государственную поддержку науки, наукоемких технологий и мероприятий, обеспечивающих инновационные процессы в основных сферах хозяйственного комплекса региона. Обоснована роль государства в определении ориентиров для формирования региональной инновационной политики. Разработаны методические подходы к формированию региональной инновационной политики.*

*Ключевые слова: регион, инновации, государство, политика, знания, инновационная модель, конкурентоспособность, инвестиции, механизм реализации.*

**Tretjak V.V.**

Russia, St. Petersburg  
International banking Institute  
191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60

Professor of chair world economy and management,  
doctor of economic Sciences

**REGIОNAL COMPONENT OF THE STATE INNOVATIVE POLICY**

*Regional innovative policy is considered as an integral part of the state innovative policy. Regional innovative policy is presented as a system of goals and objectives, which are defined and supported by the state on the regional level, secured by the law and focused on development and state support of science, knowledge-intensive technologies and activities, which provide innovative processes in the main spheres of industry, agriculture and social complex of the region. The role of state was grounded on the definition of benchmarks for the formation of regional innovative policy. The methodological approaches to the formation of regional innovative policy were defined.*

*Keywords: region, innovations, state, politics, knowledge, innovative model, competitiveness, investments, realization mechanism.*

**УДК 330.3**

**Давыдова Ирина Владимировна**

div2411@rambler.ru

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей, кандидат экономических наук, доцент

**перспективы российской экономики: экономический рост или Стагфляция?**

*В настоящей статье анализируются причины стагфляции российской экономики, рассматриваются факторы, сдерживающие экономический рост, обосновываются пути преодоления спада экономики России. Кроме того, предлагаются некоторые пути изменения российской экономической политики в современных условиях.*

*Ключевые слова: экономический рост; стагфляция российской экономики; структурная перестройка экономики.*

**PROSPECTS OF THE RUSSIAN ECONOMY: ECONOMIC GROWTH OR STAGFLATION?**

**Davydova Irina Vladimirovna**

div2411@rambler.ru

Russia, Saint-Petersburg

International Banking Institute

191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60  
 Professor of the economic and financial department, Ph.D. in Economics

*This article (the paper) analyses the causes of the stagflation in the Russian economy, considers the factors that restrain economic growth, proves ways of overcoming the Russian economy downturn. Besides, it offers some ways of changing the Russian economic policy in modern conditions.*

*Keywords: economic growth; stagflation of the Russian economy; economic restructuring.*

**УДК 338.1**

**Пешехонов Андрей Владимирович**

[peshav@post.ru](mailto:peshav@post.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Доцент кафедры экономики и финансов и отраслевых экономик

**ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**И ВОЗМОЖНЫЕ ПУТИ ВЫХОДА ИЗ**  **КРИЗИСА**

*Одной из главных проблем выхода из экономического кризиса, который сейчас переживает российская экономика, является выбор моделей дальнейшего экономического развития. Какие отрасли народного хозяйства могут быть приоритетными направлениями и куда должны идти главные финансовые потоки, рассматривается в данной статье.*

*Ключевые слова: индустриализация и модернизация, санкции и антисанкции, антикризисная программа правительства, развитие базовых отраслей.*

**Peshehonov Andrey**

[peshav@post.ru](mailto:peshav@post.ru)

Russia, Saint-Petersburg

International Banking Institute

191011, St-Petersburg, Nevsky prospect, 60

Associate Professor in the Department of Economics and Finance and

industrial economies MBI

**ASSESSMENT OF THE STATE OF THE RUSSIAN ECONOMY AND POSSIBLE WAYS OUT OF THE CRISIS**

*One of the main problems of recovery from the economic crisis that is now facing the Russian economy is the choice of models for further economic development. What sectors of the economy can be priority and you must be the main financial flows covered in this article.*

*Keywords: industrialization and modernization, sanctions and anti-sanctions, anti-recessionary program of the government, the development of basic industries.*

**УДК 338**

**Яковлев Андрей Владимирович**

general@pcoms.ru

Россия, Санкт-Петербург,

ООО «Торговый дом ‟Черепановский”»

197342, Санкт-Петербург,

Выборгская набережная, д.61, офис 406

Коммерческий директор

**ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ РАЗЛИЧИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНОВ РОССИИ**

*В статье рассматривается роль природно-ресурсного потенциала в экономике регионов. Особое внимание уделяется проблемам социально-экономического развития, возникающим в результате доминирующего использования природно-ресурсного потенциала, приводящего к технологическому отставанию и социальной деградации регионов.*

*Ключевые слова: регион, экономическое развитие, природно-ресурсный потенциал, стратегия регионального развития*.

**Yakovlev Andrey Vladimirovich**

[general@pcoms.ru](mailto:general@pcoms.ru)

Russia, St. Petersburg

Trading house «Cherepanovskiy»

Vyborgskaya nab., 61, office 406

Commercial Director

**THE FACTORS THAT DETERMINE THE DIFFERENCES OF THE RESOURCE POTENTIAL OF RUSSIAN REGIONS**

*The article discusses the role of natural and resource potential in region economy are presented. The special attention is given to a problem of ensuring social and economic development at the expense of dominating use of natural and resource potential which leads to technological backlog and social degradation of regions.*

*Keywords: region, economic development, natural and resource potential, innovations, strategy of regional development.*

**УДК 332.1**

**Кельбах Сергей Валентинович**  
[info@russianhighways.ru](mailto:info@russianhighways.ru)  
109074, Россия, Москва, Славянская площадь, дом 2/5/4 стр.3  
Государственная компания «Российские автомобильные дороги»  
Председатель правления,

кандидат экономических наук

**ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ВИДОВ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

*В статье проведен анализ особенностей и трендов развития различных видов региональной инфраструктуры. Показано место и роль различных элементов инфраструктуры в экономике региона.*

*Ключевые слова: региональная экономика, региональная инфраструктура, виды региональной инфраструктуры, тенденции развития региональной инфраструктуры.*

**Kelbakh Sergei Valentinovich**   
[info@russianhighways.ru](mailto:info@russianhighways.ru)  
bldg 3, 2/5/4 Slavyanskaya sq, Moscow, 109074, Russia  
State Company Russian Highways  
Chairman of the Board, Ph.D.

**BASIC TRENDS OF REGIONAL INFROSTRUCTURE DEVELOPMENT**

*The article analyzes characteristics and trends of different types of regional infrastructure. The place and the role of various infrastructure elements in the region's economy is illustrated.*

*Keywords:**regional economy, regional infrastructure, types of regional infrastructure, trends of regional infrastructure development.*

**УДК 339.92**

**Круглова Инна Александровна**

[inna\_kruglova@mail.ru](mailto:inna_kruglova@mail.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Доцент, кандидат экономических наук, кандидат юридических наук

**НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ СОВРЕМЕННОГО ПОЛОЖЕНИЯ ЛИДЕРОВ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОГО БИЗНЕСА НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

*В статье приведена характеристика деятельности крупнейших корпораций нефтегазовой отрасли в мировом хозяйстве на протяжении полутора столетий. Проанализированы основные тенденции и направления развития мирового рынка нефти и газа на современном этапе в аспекте деятельности транснациональных корпораций в свете расширения их сфер влияния на мировую экономику.*

*Ключевые слова:**мировая экономика, международные экономические отношения, международный бизнес, транснациональные корпорации, ТНК, нефтегазовый сектор.*

**Kruglova Inna**

[inna\_kruglova@mail.ru](mailto:inna_kruglova@mail.ru)

Russia, St. Petersburg  
International banking Institute  
191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60

Доцент, кандидат экономических наук, кандидат юридических наук

**TNK OIL AND GAS SECTOR: SOME CURRENT TRENDS**

*The article describes the characteristics of the activities of the largest oil and gas corporations in the world economy over the century and a half. It analyzes the main trends and directions of development of the world market of oil and gas at this stage in terms of the activities of transnational corporations in the world expand their spheres of influence in the world economy.*

*Keywords:**world economy, international economic relations, international business, multinational corporations, TNCs, oil and gas sector.*

**УДК 336.719**

**Зайцева Ирина Геннадьевна**

[irina\_555\_bus@mail.ru](mailto:irina_555_bus@mail.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Доцент, кандидат экономических наук

**ТРАНСФОРМАЦИЯ МОДЕЛИ РОЗНИЧНОГО БАНКИНГА В УСЛОВИЯХ ДИСТАНЦИОННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ**

*В статье рассматриваются основные изменения в розничном бизнесе банков под влиянием дистанционных каналов обслуживания клиентов. Автором определены характерные черты моделей обслуживания розничных клиентов в условиях дистанционного банковского обслуживания и до его повсеместного применения; предложены направления совершенствования маркетинговых инструментов банков на розничном рынке.*

*Ключевые слова: розничный бизнес банков, дистанционное банковское обслуживание, модели розничного банкинга, инструменты розничного банковского маркетинга.*

**Zaytseva Irina**

[irina\_555\_bus@mail.ru](mailto:irina_555_bus@mail.ru)

Russia, St. Petersburg  
International banking Institute  
191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60  
Senior lecturer, [Candidate of economic sciences](http://www.multitran.ru/c/m.exe?t=4820720_1_2&s1=%EA%E0%ED%E4%E8%E4%E0%F2%20%FD%EA%EE%ED%EE%EC%E8%F7%E5%F1%EA%E8%F5%20%ED%E0%F3%EA)

of the department of banking and innovative financial technologies in

**RETAIL BANKING MODEL TRANSFORMATION UNDER THE INFLUENCE OF REMOTE BANKING**

*In the article the main changes in retail banking business induced by the influence of the* [*remote banking*](http://www.multitran.ru/c/m.exe?t=4688359_1_2&s1=remote%20banking) *are investigated. The features of the retail business models in the remote banking conditions and before the remote banking expansion are* [*identified*](http://www.multitran.ru/c/m.exe?t=43377_1_2&s1=%EE%EF%F0%E5%E4%E5%EB%E8%F2%FC)*; the improvement lines of retail banking marketing instruments are suggested.*

*Keywords: retail business of banks,* [*remote banking*](http://www.multitran.ru/c/m.exe?t=4688359_1_2&s1=remote%20banking)*, models of retail banking, instruments of retail banking marketing.*

**УДК 336.64**

**Суханов Олег Валентинович**

suhanov.oleg@mail.ru

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей,

кандидат технических наук

**Власова Марина Сергеевна**

vms68@yandex.ru

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Доцент кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей,

кандидат экономических наук

**Михайлов Сергей Владимирович**

svmikhaylov@ibispb.ru

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Проректор по учебной работе,

кандидат исторических наук, доцент

**АНАЛИЗ РАСХОДОВ КОНСОЛИДИРОВАННЫХ БЮДЖЕТОВ**

*Проводится анализ расходов консолидированных бюджетов регионов, входящих в состав Северо-Западного федерального округа. Выводится рейтинг, позволяющий оценить положение каждого субъекта в структуре расходов по данному федеральному округу.*

*Ключевые слова: Расходы бюджетов, консолидированный бюджет, расходы бюджета на душу населения, расходы на образование, расходы на культуру, расходы на государственное и муниципальное управление, расходы на здравоохранение.*

**Sukhanov Oleg Valentinovich.**suhanov.oleg@mail.ru   
Russia, St. Petersburg  
International banking Institute  
191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60  
PhD, Professor of Economics and Finance of enterprises and industries

**Vlasova Marina Sergeevna**

vms68@yandex.ru

Russia, Saint-Petersburg

International Banking Institute

191011, St. Petersburg, Nevsky pr., 60

PhD, Associate Professor Department of Economics and Finance of enterprises ad industries

**Mikhailov Sergey Vladimirovich**svmikhaylov@ibispb.ru  
Russia, St. Petersburg  
International banking Institute  
191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60  
Vice-rector on educational work  
PhD, associate Professor

**ANALYSIS OF EXPENDITURE OF CONSOLIDATED BUDGETS**

*The analysis of expenditures of the consolidated budgets of the regions in the North-West Federal district. Displays the rating, allowing to estimate the position of each subject in the structure of expenditure in this Federal district.*

*Keywords: Budget expenditures, the consolidated budget expenditures budget per capita expenditure on education, expenditure on culture, the cost of state and municipal management, health care costs.*

**УДК 336.6**

**Юрковска Зоя Владимировна**

[zmoreva@gmail.com](mailto:zmoreva@gmail.com)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

**Агафонов Алексей Александрович**

[aaa@sentoza-capital.com](mailto:aaa@sentoza-capital.com)

Россия, Санкт-Петербург

Sentoza Capital Ltd.

191186, Санкт-Петербург, Шведский пер., 3

**УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ КОМПАНИИ**

**(НА ПРИМЕРЕ ХОЛДИНГА X5 RETAIL GROUP)**

*В статье рассматривается инструментарий для оценки последствий стратегических решений топ-менеджмента, позволяющий установить количественную связь между тем или иным управленческим решением руководства фирмы и акционерной стоимостью компании.*

*Ключевые слова: дисконтированный денежный поток; экономическая добавленная стоимость.*

**Iurkovska Zoya V.**

[zmoreva@gmail.com](mailto:zmoreva@gmail.com)

Russia, St. Petersburg

International Banking Institute

191011, St. Petersburg, Nevsky Pr., 60

**Agafonov Alexey A.**

[aaa@sentoza-capital.com](mailto:aaa@sentoza-capital.com)

Russia, St. Petersburg

Sentoza Capital Ltd.

191186, St. Petersburg, Shwedsky Per., 3

**VALUE-BASED MANAGEMENT**

**(THE EXAMPLE OF THE HOLDING X5 RETAIL GROUP)**

*The article describes the tools for an assessment of consequences of strategic solutions of top management establishing quantitative connection between administrative decisions of the firms management and stockholders value of the company.*

*Keywords: discounted Cash Flows (DCF); Economic Value Added (EVA).*

**УДК 334.024**

**Погостинская Нина Николаевна**

[nnpog@hotbox.ru](mailto:nnpog@hotbox.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., д.60

Профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей, доктор экономических наук, заслуженный работник высшей школы РФ

**Погостинский Юрий Анатольевич**

pogyran@hotbox.ru

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., д.60

Профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей, доктор экономических наук

**Взаимоотношения и роли управляющего и управляемого в стратегическом управлении**

*Проведена систематизация и взаимоувязка потребностей, мотивов, интересов, мотивации и стимулирования на разных этапах развития теории и практики управления персоналом. Определены роли управляющих и управляемых и их изменение в различных ситуациях*

*Ключевые слова****:*** *потребности, мотив, стимулы, власть, руководство, стили и методы управления, роли управляющих и управляемых в экономической системе.*

**Pogostinskaia Nina Nikolaevna**

nnpog@hotbox.ru  
Russia, St. Petersburg

International banking Institute

191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60

Professor of Economics and Finance of enterprises and industries, doctor of economic Sciences, honored worker of higher school of the Russian Federation

**Pogostinsky Yuri Anatolyevich**

[pogyran@hotbox.ru](mailto:pogyran@hotbox.ru)

International banking Institute

191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60

Professor of Economics and Finance of enterprises and industries, doctor of economic Sciences

**THE RELATIONSHIP AND ROLES OF MANAGER AND SLAVE IN STRATEGIC MANAGEMENT**

*The systematization and coordination of needs, motives, interests, motivation and encouragement at different stages of development of the theory and practice of personnel management. Roles of managers and managed and their changes in different situations*

*Keywords****:*** *needs, motive, incentives, power, leadership styles and management practices, the role of managers and managed in the economic system*

**УДК 316.354**

**Цыпкина Мария Геннадьевна**

marol.10c@mail.ru,

Россия, Санкт-Петербург

Санкт-Петербургский государственный экономический университет

191023, Санкт-Петербург, Садовая ул., д. 21

Магистрант

**Маргулян Яков Аронович**

margulyn@rambler.ru

Россия, Санкт-Петербург

Санкт-Петербургский государственный экономический университет

191023, Санкт-Петербург, Садовая ул., д. 21

Доктор социологических наук, профессор

**УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЯВЛЕНИЕ**

*В данной статье рассматривается управленческая деятельность, ее субъект и объект. Приводятся различные позиции ученых относительно управленческой деятельности. Говорится о соотношении между собой понятий «управление» и «власть». В статье приведены примеры нескольких социологических исследований по управленческой деятельности.*

*Ключевые слова****:*** *управленческая деятельность, социальное управление, субъект управленческой деятельности, объект управления, власть.*

**Maria Tsypkina**

marol.10c@mail.ru

Russia, St. Petersburg

St. Petersburg State University of Economics

191023, St. Petersburg, Sadovaya Street, 21

Master student

**Yakov Margulyan**

margulyn@rambler.ru

Russia, St. Petersburg

St. Petersburg State University of Economics

191023, St. Petersburg, Sadovaya Street, 21

Doctor of sociological Sciences, Professor

**MANAGEMENT AS A SOCIO-ECONOMIC PHENOMENON**

*This article discusses management activity, its subject and object. Given the different positions of scientists regarding management activities. Refers to the ratio of the terms "management" and "power". The article gives several sociological studies on management activities.*

*Keywords: management, social management, subject management, object management, power.*

**УДК** [**519.87**](http://teacode.com/online/udc/51/519.87.html)

**Солдатова Александра Валентиновна**

[aveshka@mail.ru](mailto:aveshka@mail.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Старший преподаватель

**Тарасова Ольга Юрьевна**

[helgatar@gmail.com](mailto:helgatar@gmail.com)

Россия, Санкт-Петербург,

Санкт-Петербургский университет

государственной противопожарной службы

196105, Санкт-Петербург, Московский пр.,149

Доцент, кандидат технических наук

**Яковлева Екатерина Арнольдовна**

y\_katerina@rambler.ru

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Заведующая кафедрой, доцент,

кандидат физико-математических наук

**О ВОЗМОЖНОСТИ КЛАССИФИКАЦИИ МОДЕЛЕЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ РЕШЕНИИ**

**НЕКОТОРЫХ ЗАДАЧ ЭКОНОМИКИ**

*Целью данной статьи является попытка классифицировать математические модели, которые могут быть использованы для исследования реальных экономических процессов.*

*Ключевые слова****:*** *финансовая математика, методы оптимизации, регрессионный анализ, структурные и функциональные модели, развивающиеся модели.*

**Soldatova Aleksandra**

[aveshka@mail.ru](mailto:aveshka@mail.ru)

Russia, St. Petersburg  
International banking Institute  
191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60  
Senior lecturer

**Tarasova Olga**

[helgatar@gmail.com](mailto:helgatar@gmail.com)

Russia, St.Petersburg. St. Petersburg University

of State fire service

196105**,** St.Petersburg , Moskovsky prospekt, 149

Candidate of technical Sciences, associate Professor

**Yakovleva Ekaterina**

y\_katerina@rambler.ru

Russia, St.Petersburg. International banking Institute

191011, St.Petersburg, Nevsky prospect, 60.

Head of Department. Candidate of physico-mathematical Sciences,

associate Professor

**ABOUT POSSIBILITY OF CLASSIFICATION OF MATHEMATICAL MODELS, SOME PROBLEMS OF ECONOMY USED AT THE SOLUTION**

*In given article there are different classification methods of mathematical models for following employment in real economic processes research.*

*Keywords:**Information interaction, language information interaction, information process, data, message, signal, physical environment interaction, information technology, intellectual, information and physical resources for information technology.*

***ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ***

**\**

**УДК 004.6**

**Воробьев Андрей Игоревич,**

[vorobiov\_a@inbox.ru](mailto:vorobiov_a@inbox.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)

197376, Санкт-Петербург, ул. Профессора Попова, д.5.

Доцент, кандидат технических наук

**Колбанёв Алексей Михайлович**

[kolbanev@gmail.com](mailto:kolbanev@gmail.com)

Россия, Санкт-Петербург

Объединенная компания Дом.ru InterZet

Санкт-Петербург, Финляндский проспект д. 4А

Руководитель отдела по техническому сопровождению клиентов

**Колбанёв Михаил Олегович**

[mokolbanev@mail.ru](mailto:mokolbanev@mail.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., д.60

Профессор

**зеленые Информационные технологии**

*В статье показано, что масштабы цифровой Вселенной сделали актуальной проблему создания таких информационные технологий и систем, которые не просто обеспечивают эффективную поддержку информационного взаимодействия людей, но и потребляют рациональные объемы физических ресурсов.*

*Ключевые слова: информационные процессы, зеленые информационные технологии, физические ресурсы, сохранение данных, распространение данных, обработка данных, энергопотребление информационных технологий, принцип Р. Ландауэра.*

**Vorobyov Andrew I.**

vorobiov\_a@inbox.ru

Russia, Saint-Petersburg

Saint Petersburg State Electrotechnical University «LETI».

VI Ulyanov (Lenin).

197376, St. Petersburg, ul. Professor Popov, 5.

Ph.D. docent

**Kolbanyov Aleksey**

kolbanev@gmail.com

Russia, Saint-Petersburg

The combined company Dom.ru InterZet

St. Petersburg, Finland pr. 4A

Head of technical support customers

**Kolbanyov Mikhail O.**

mokolbanev@mail.ru

Russia, Saint-Petersburg

International Banking Institute

191011, St. Petersburg, Nevsky pr., D.60

Professor

**GREEN INFORMATION TECHNOLOGY**

*The article shows that the scale of the digital universe is made ​​urgent the problem of the creation of such technology and information systems that not only provide efficient support of information interaction of people, but also consume a rational amount of physical resources.*

*Keywords: information processes, green information technology, physical resources, data storage , data distribution , data processing, R. Landauer principle*

**УДК 353.2**

**Левкин Игорь Михайлович**

[lev.kin@yandex.ru](mailto:lev.kin@yandex.ru)

Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики

Россия, Санкт-Петербург, Кронверкский проспект, 49

Заведующий кафедрой бортовых систем управления,

доктор военных наук, профессор

**ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ КОСМИЧЕСКИХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РЕГИОНАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ**

*В статье**рассмотрены возможности использования космической информации дистанционного зондирования Земли, информации, передаваемой по спутниковым системам связи и навигационной информации в управлении регионами Российской Федерации. Сформулированы основные направления развития космической инфраструктуры г. Санкт-Петербурга.*

*Ключевые слова: космическая информация, дистанционное зондирование Земли, связь, навигация, космические аппараты, единая территориально-распределенная система, космическая инфраструктура.*

**Levkin Igor Mikhailovich**

St. Petersburg national research University of information technologies, mechanics and optics

Russia, St. Petersburg, Kronverksky prospect, 49

Head of the Department of the onboard systems management,

doctor of military Sciences, Professor

**PROSPECTS OF INTRODUCTION OF SPACE INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE REGIONAL ADMINISTRATION**

*The article considers the possibility of using the space information of remote sensing, information transmitted over satellite communications systems and navigational information in the management of the regions of the Russian Federation. Formulated the main directions of development of space infrastructure of St. Petersburg.*

*Keywords: satellite data, remote sensing, communications, navigation, spacecraft, unified geographically-distributed system, space infrastructure.*

**УДК 392(470.21)**

**Федоров Павел Викторович**

[Sever-Nordica@yandex.ru](mailto:Sever-Nordica@yandex.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Руководитель лаборатории геокультурных исследований и разработок,

профессор, доктор исторических наук,

**ГУМАНИТАРНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ**

**КАК ИНТЕРНЕТ-РЕСУРС[[1]](#footnote-1)**

*В статье на примере нового Интернет-ресурса «Культурная память современной России: Евро-Арктический Север» представлен один из возможных опытов по сохранению и популяризации культурного наследия в цифровую эпоху.*

*Ключевые слова:**культурная память, наследие, Север, Арктика, устная история, электронный ресурс, информационные технологии, Интернет.*

**Pavel V. Fedorov**

[Sever-Nordica@yandex.ru](mailto:Sever-Nordica@yandex.ru)

Russia, St. Petersburg  
International banking Institute  
191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60  
Head of the Laboratory of geo-cultural researches and projects

Professor, Dr. (History)

**HUMANITIES STUDIES  
HOW INTERNET RESOURCE**

*In the article on the example of a new Internet resource "Cultural memory with time-Russia: Euro-Arctic North" one of the possible experiments on the preservation and promotion of cultural heritage in the digital age.*

*Keywords: сultural memory, heritage, north, Arctic, oral history, elec-tron resources, information technology, Internet.*

***ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ***

**УДК 658**

Верховцева Анна Валерьевна

[an\_ver2001@mail.ru](mailto:an_ver2001@mail.ru)

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Декан факультета очного и очно-заочного обучения

**ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ОЦЕНКИ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА АНО ВПО «МБИ»**

*В статье описана авторская методика оценки удовлетворенности потребителей образовательных услуг, описано ее место в системе менеджмента качества АНО ВПО «МБИ», проанализированы результаты ее применения.*

*Ключевые слова: управление, сфера услуг, система менеджмента качества.*

**A.V. Verkhovtseva**[an\_ver2001@mail.ru](mailto:an_ver2001@mail.ru)  
Russia, St.Petersburg  
International Banking Institute

191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60  
Dean of faculty of full-time and part-time study

**EXPERIENCE OF USAGE OF SATISFACTION ESTIMATION OF EDUCATIONAL SERVICES CONSUMERS WITHIN QUALITY MANAGEMENT SYSTEM OF ANO HPE “IBI”**

*The paper describes the author’s method of satisfaction estimation of educational services consumers. It also describes its place in quality management system of ANO HSE «IBI» and analyses the results of its implementation.*

*Keywords: management, services, quality management.*

**УДК 376**

**Сорокатая Евгения Ивановна**

[prorektor\_ur@kgau.ru](mailto:prorektor_ur@kgau.ru)

Красноярский государственный аграрный университет

660049,   г.Красноярск,   пр. Мира, 90

Проректор по учебной работе,

Доцент, кандидат биологических наук

**Васильева** **Наталья Николаевна**

nir@ibispb.ru

Россия, Санкт-Петербург

Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Помощник ректора

**ИНКЛЮЗИВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ:**

**ОПЫТ КрасГАУ и МБИ**

*Статья посвящена изучению роли инклюзивного образования. Рассмотрена краткая история возможности получения профессионального образования инвалидами в разных странах и в России. Описаны совместные проекты вузов в данном направлении.*

*Ключевые слова: инклюзивное образование, безбарьерная среда, лица с ограниченными возможностями здоровья.*

**Sorokataya Evgeniya Ivanovna**

Krasnoyarsk state agrarian university

660049,  Krasnoyarsk,   prospect Mira, 90

[prorektor\_ur@kgau.ru](mailto:prorektor_ur@kgau.ru)

Vice-rector for Academic Affairs

PhD (Biology), associate Professor

**Vasilyeva Natalia Nikolaevna**

nir@ibispb.ru

Russia, St. Petersburg  
International banking Institute  
191011, St. Petersburg, Nevsky, 60

Rector's assistant

**THE INCLUSIVE EDUCATION:**

**PROSPECTS AND IMPLEMENTATION**

*The article is devoted to studying the role of inclusive education. Let us briefly examine the history of opportunities for vocational training of persons with disabilities in different countries and in Russia. Described joint projects of universities in this direction.*

*Keywords: inclusive education, barrier-free environment, persons with disabilities.*

**УДК 338.012**

**Журавлев Андрей Евгеньевич**[**a.e.zhuravlev@mail.ru**](mailto:a.e.zhuravlev@mail.ru)Россия, Санкт-Петербург  
Международный банковский институт

191011, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Директор бизнес-инкубатора

**ИНТЕГРАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РЫНОК КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ**

*В статье рассмотрены вопросы влияния консалтинговой деятельности учреждения высшего образования на качество его образовательных услуг. Проведен анализ основных проблем развития образовательных услуг. Предложена модель включения образовательной организации в консалтинговую деятельность.*

*Ключевые слова: образовательные организации, сфера услуг, консалтинг, качество образовательных услуг.*

**Zhuravlev Andrey**[**a.e.zhuravlev@mail.ru**](mailto:a.e.zhuravlev@mail.ru)Russia, St.Petersburg  
International Banking Institute

191011, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60  
Director of business incubator

**INTEGRATION OF EDUCATIONAL ORGANIZATIONS OF HIGHER EDUCATION IN CONSULTING SERVICES MARKET**

*In the article the influence of educational institutions of higher education consulting activities on the quality of their educational services is analyzed. The analysis of main development problems of educational services is held. The model of participation of educational organizations in consulting activities is proposed.*

*Keywords: educational organizations, services, consulting, quality of educational services.*

1. Статья подготовлена при поддержке РГНФ (проект № 14-01-12003). [↑](#footnote-ref-1)