

В диссертационный 99.0.125.02 на базе ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

### ***ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА***

доктора экономических наук, профессора  
КУЛАГИНОЙ Натальи Александровны

на диссертационную работу Шаповалова Станислава Владимировича  
на тему «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ УЧАСТНИКОВ  
ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА В УСЛОВИЯХ  
ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ»,

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(экономическая безопасность)

#### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Цифровая трансформация стала необходимым условием развития экономики, и столь важная для роста экономики сфера деятельности, как инвестиционно-строительная, в полной мере затронута этими процессами. Угрозы и экономические ущербы, наносимые кибератаками, зависимостью от иностранного программного обеспечения, цифровым мошенничеством и технологическим неравенством участников инвестиционно-строительного процесса до настоящего времени в полной мере не изучены. На системной основе не классифицированы вызовы, риски и угрозы экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса, отсутствует разработанная методология оценок экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса.

Внедрение информационных технологий для оптимизации бизнес-процессов участников инвестиционно-строительной деятельности может затрагивать интересы и

требовать соответствующей адаптации или трансформации бизнес-процессов контрагентов, поэтому важным представляется рассматривать экономическую безопасность в комплексе их взаимосвязей с учетом интересов каждого из участников.

Тематика диссертационного исследования приобретает особую остроту в условиях ограниченности инвестиционных ресурсов, замедления темпов роста строительной отрасли, заморозки ряда инвестиционных проектов. Эти обстоятельства, негативно сказываясь на темпах инновационного развития отрасли, включая ее цифровизацию, требуют оперативного реагирования для недопущения технологического отставания отрасли в будущем.

Актуальность темы диссертационного исследования, представленного С.В. Шаповаловым на соискание ученой степени кандидата экономических наук, определяется необходимостью решения важной научной задачи – разработки методического обеспечения подготовки управленческих решений, повышающих защищенность интересов участников инвестиционно-строительного процесса.

## **2. Новизна исследования полученных результатов, выводов и рекомендаций диссертационного исследования**

Диссертационное исследование С.В. Шаповалова характеризуется высокой степенью обоснованной научной новизны, которая развивает теорию экономической безопасности на микроуровне и представляет методические положения по совершенствованию инструментария оценки экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса (ИСП), а также его использованию для снижения рисков экономического ущерба при реализации инвестиционных проектов. Оппонент поддерживает все положения научной новизны, заявленные автором диссертационного исследования, суть которых сводится к следующему:

Во-первых, представлена авторская классификация направлений деятельности участников инвестиционно-строительного процесса (с.35), положенная в основу выделения доминирующих интересов участников по каждому направлению деятельности (с.49-50). На базе определения доминирующих интересов и их иерархии предложены формулировки для определения экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса (с.50). В рамках диссертационного исследования автором проведен анализ и определена двойственность влияния условий цифровой экономики на экономическую безопасность, как самого инвестиционно-строительного процесса, так и участников этого процесса (с.51-61). Результатом проведенного анализа явилась систематизация

элементов условий цифровой экономики, воздействующих на экономическую безопасность участников ИСП (с.59-60).

Во-вторых, введены две группы принципов обеспечения экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса, включающие общие принципы и специфические для инвестиционно-строительной сферы (с.60-61). За счет выделения отраслевой специфики подход, предложенный автором, позволяет контролировать параметры обеспечения экономической безопасности, которые необходимы для достижения целей «Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года» (Стратегии развития отрасли). Общие принципы, в свою очередь, позволяют осуществлять мониторинг уровня экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса. Использование общих принципов создает условия для перехода от качественных к количественным характеристикам экономической безопасности участников процесса.

В-третьих, диссертантом на основе применения экспертного метода впервые выявлены и систематизированы вызовы цифровой экономики для участников инвестиционно-строительного процесса. Выделены сопутствующие риски в разрезе каждого направления и уточнены ключевые угрозы, порождаемые развитием цифровой экономики (с.73-75, Приложение Д, табл. Д2). Проведённое исследование делает возможным оперативную подготовку и принятие отраслевых решений по реагированию на риски экономической безопасности участников, что в свою очередь содействует решению поставленной в Стратегии развития отрасли задачи, связанной с повышением скорости взаимодействия участников ИСП в цифровой экономике (с.75).

В-четвертых, логично продолжая и конструктивно используя полученные теоретические результаты, автор предлагает подход к оценке экономической безопасности на основе групп индикаторов по направлениям «Регуляторная деятельность», «Инвестиционная деятельность», «Проектно-изыскательская деятельность», «Строительная деятельность», «Производственно-эксплуатационная деятельность» (с.73-75). Состав и пороговые значения индикаторов определены автором с учетом требований документов стратегического планирования (с.125-130). Предложенный автором прикладной подход в виде экспресс-анализа пороговых значений индикаторов приближает теоретические разработки к условиям деятельности в реальном секторе экономики (с.92-98). Экспресс-анализ позволяет в ограниченные сроки принимать удовлетворительные управленческие решения.

В-пятых, научной новизной обладает разработка автора в части использования оценок экономической безопасности участников инвестиционно-строительного

процесса и их упорядочения по видам деятельности для оценки рисков инициации инвестиционного процесса (с.141-143). Такой подход позволяет осуществить прогнозирование вероятности получения экономического ущерба, а также перевести количественный показатель вероятности в качественную оценку. Переход от безразмерной оценки риска к оценке ущерба от его наступления в финансовом выражении дает дополнительную информацию для участников ИСП о возможных последствиях наступления события риска, что является безусловно важным для принятия управленческих решений.

### **3. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования**

Диссертационная работа С.В. Шаповалова характеризуется системностью подхода к определению целей и задач, объекта и предмета исследования. Содержание работы свидетельствует о высоком уровне владения автором теоретическим материалом, инструментальным аппаратом и корректным использованием статистических данных. Диссертантом проанализирован широкий круг научных источников, статистические базы, открытые данные, опубликованные в электронной среде, адекватно использованы нормативные документы и документы стратегического планирования. Результаты диссертационного исследования широко апробированы и нашли свое применение в практике, в частности в программе научных исследований АНО «Уральский научный центр» по теме «Развитие инновационного потенциала строительных организаций в условиях цифровой трансформации экономики», а также в учебном процессе АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака» при подготовке специалистов по специальности 38.05.01 – Экономическая безопасность, дисциплина «Оценка и прогнозирование экономической безопасности бизнеса».

Данные обстоятельства подтверждают обоснованность диссертации.

Достоверность работы обеспечивается использованием и корректной обработкой полученной информации, публикацией основных положений исследования в научных журналах, включенных в перечень ВАК при Минобрнауки России, а также представлением научной общественности в ходе российских и международных научно-практических конференций.

### **4. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования**

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в приращении научного знания в области экономической безопасности за счет обоснования представления об иерархии доминирующих интересов участников инвестиционно-строительного процесса, сгруппированных по направлениям их деятельности. На этой основе автором предложено упорядочение оценок экономической безопасности по выделенным группам, положенное в основу выявления угроз экономической безопасности, что является новым и значимым результатов для развития теории экономической безопасности.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется, прежде всего его завершенностью и доведением теоретических положений до уровня методических подходов, позволяющих проводить диагностику уровня экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса. Такая диагностика может быть использована плановыми и аналитическими службами организаций-участников инвестиционно-строительного процесса для оперативной подготовки управленческих решений, в том числе по оценке рисков инвестиционных проектов.

На основании сказанного выше можно сделать вывод о том, что диссертационная работа С.В. Шаповалова является завершенным научным исследованием, содержащим решение важной научной задачи, способствующее обеспечению экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса.

## **5. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационному исследованию**

Констатируя общий высокий уровень проведенного С.В. Шаповаловым научного исследования, оппонент, тем не менее, считает необходимым выделить некоторые аспекты, требующие обсуждения и вопросы, которые являются предметом дискуссии.

1. В таблице 1.1.1 – Перечень требуемых для раскрытия экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса предметных областей приведены предметные области, «где отсутствует полноценное описание их сущностей, связанных с ИСП» (с.26). Неясно, как выделение представленных предметных областей связано с результатами проведенного выше анализа научной литературы.

2. На стр.47 рисунок 1.2.8, автор отсылает к визуализации собственного представления об экономической безопасности участников ИСП. Однако на рисунке (имеющим номер 1.2.9 – вероятно, техническая ошибка в нумерации) представлена

концепция экономической безопасности участников ИСП. Значит ли это, что автор отождествляет концепцию и представление?

3. Недостаточно четко обоснована концепция показателей экономической безопасности участников ИСП; неясно, как, по каким критериям осуществлялся выбор показателей (с.51).

4. В п.2.1 следовало конкретизировать, какие именно методы и какие инструменты обеспечения экономической безопасности участников инвестиционно-строительного процесса были предметом сравнительного анализа (с.62-73).

5. Процедура PEST-анализа внешней среды создания цифровой платформы для обеспечения экономической безопасности участников ИСП (с.112-113) не завершена, не указано, как производился отбор факторов, отсутствуют их количественные оценки.

6. Необходимо пояснить, как автор рассчитывал показатель «Уровень «цифровой зрелости» по базовым показателям» (таблица 3.2.4, с.123).

Отмеченные выше вопросы и аспекты не имеют принципиального характера и не оказывают влияния на общую положительную оценку диссертационной работы.

## **6. Заключение о соответствии диссертационного исследования критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

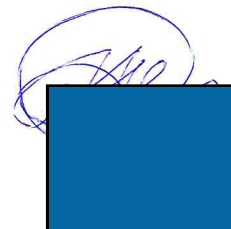
Диссертационное исследование С.В. Шаповалова является самостоятельной, логически выстроенной, завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком уровне, в которой решена важная научная задача разработки методического обеспечения подготовки управленческих решений, повышающих защищенность интересов участников инвестиционно-строительного процесса. Работа характеризуется четкостью постановки цели и задач исследования, обоснованностью выводов, корректным использованием статистического материала и его обработкой, автор в полной мере владеет научным стилем изложения.

Автореферат соответствует содержанию диссертационного исследования и в полной мере отражает содержание работы, раскрывает научные результаты, обладающие научной новизной, а также подтверждает апробацию результатов исследования.

С учетом изложенного выше можно констатировать, что диссертационное исследование на тему «Экономическая безопасность участников инвестиционно-строительного процесса в условиях цифровой экономики» соответствует критериям, установленным в разделе 2 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24

сентября 2013 года № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. а его автор, Шаповалов Станислав Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность).

Официальный оппонент:  
доктор экономических наук,  
профессор, профессор кафедры финансового  
учета и контроля РТУ МИРЭА  
Кулагина Наталья Александровна



« 25 » мая 2026 г.

Сведения об оппоненте и контактные данные: Кулагина Наталья Александровна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансового учета и контроля Института кибербезопасности и цифровых технологий Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "МИРЭА - Российский технологический университет" (119454, г. Москва, пр. Вернадского, 78 Телефон: +7 499 600-80-80, Электронный адрес: bank@mirea.ru, докторская диссертация защищена по научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность).

Подпись руки



Начальник Управления кафедр Буханова