

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Гулого Ильи Михайловича  
«Теория и методология экономической оценки цифровых платформенных  
решений в сфере грузовых смешанных перевозок на основе  
железнодорожного транспорта»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(транспорт и логистика)

Динамичное развитие цифровых технологий в транспортной отрасли диктует необходимость переосмысления подходов к экономической оценке функционирования и развития транспортных систем, рынков транспортных услуг, проектов и работы транспортных организаций. Перечень генерируемых цифровизацией эффектов, а также возможных рисков постоянно дополняется с учётом новых данных о внедрении и совершенствовании цифровых технологий на транспорте. Необходимо отметить, что традиционные способы экономической оценки в этом случае имеют ограниченную область применения: зачастую экономические выгоды и/или потери от цифровизации неочевидны, не поддаются количественной (стоимостной) оценке или остаются не учтёнными. Перечень заинтересованных сторон также меняется с учётом широкого спектра влияния цифровых технологий, внедряемых в транспортные системы.

Поиск путей решения обозначенных проблем лежит в плоскости разработки новых принципов и методов экономической оценки внедрения и развития цифровых технологий на транспорте. Теоретическая и практическая значимость решения этих проблем определяет актуальность выбранной Гулым И.М. темы диссертационного исследования.

Анализ текста автореферата позволяет сделать вывод о наиболее интересных и значимых научных результатах, полученных соискателем. К ним можно отнести следующие положения, выносимые на защиту.

1. Систематизированы методы оценки экономических эффектов, возникающих в результате внедрения цифровых платформенных решений в сфере перевозок грузов, которые раскрывают интересы участников смешанной перевозки и учитывают сущность новой технологии и организации перевозочного процесса.

2. На основе систематизации и группировки, с учетом области и опыта применения инструментов экономического анализа автором определены ключевые методы, используемые для оценки экономической эффективности внедрения цифровых платформенных решений в транспортной отрасли.

3. Введена новая категория гибридной бизнес-модели платформенной организации грузовых смешанных перевозок, отражающая структурную и функциональную трансформацию традиционных подходов к управлению и организации перевозок в условиях динамичной цифровизации транспортной отрасли.

4. Предложен методический подход к экономической оценке так называемых «цифровых разрывов» смешанной грузовой перевозки, связанных с неодинаковым уровнем качества услуг на разных этапах её оказания, базирующийся на индексном методе и экспертных оценках.

5. Сформирована мультиагентная модель для целей экономической оценки платформеризации в смешанных грузовых перевозках, позволяющая оценить экономические выгоды для каждого участника цепочки поставок на основе сокращения времени вспомогательных и обслуживающих процессов, роста производительности транспортной системы и доходов транспортных организаций.

6. Сформирована балансовая модель для целей оценки экстерналий, возникающих в результате платформеризации смешанных грузовых перевозок, дополняющая традиционную методику построения межотраслевых балансов с учётом специфики выбранного соискателем объекта исследования.

В целом, несмотря на положительное впечатление от автореферата диссертационной работы, анализ его текста позволяет сформулировать следующие замечания.

1) На с. 24-26 вынесен на защиту «алгоритм оценки цифровых разрывов бесшовной грузовой перевозки с использованием индексного метода», в то время как сам алгоритм отсутствует в тексте автореферата. Имеются лишь поясняющие таблицы и схема (рис. 4).

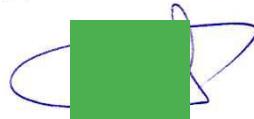
2) Автор предполагает оценивать исключительно положительные эффекты цифровизации, внедрения цифровых платформ на транспорте. При этом не учитываются значительные риски, сопряженные с реинжинирингом бизнес-процессов, трансформацией транспортно-логистического рынка, угрозами информационной и экономической безопасности транспортных

компаний. Представляется, что описание и оценка рисков являются важными элементами авторской методологии.

Указанные замечания, на наш взгляд, не снижают научной и практической ценности представленной работы.

Несмотря на некоторые замечания и дискуссионные моменты, судя по содержанию автореферата, диссертация обладает научной новизной и практической значимостью, соответствует паспорту научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), а её автор Гулый Илья Михайлович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор департамента менеджмента  
Санкт-Петербургского филиала ФГАОУ ВО  
«Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»,  
доктор экономических наук (по научной специальности 08.00.05 - Экономика  
и управление народным хозяйством: логистика), профессор



Лукинский Владислав Валерьевич

«04 » февраля 2025 г.

Контактная информация: Санкт-Петербургский филиал ФГАОУ ВО  
«Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»  
Адрес: 190008, г. Санкт-Петербург, ул. Союза Печатников, д.16  
Адрес электронной почты: vvlukinskiy@hse.ru

Я, Лукинский Владислав Валерьевич, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.



Лукинский Владислав Валерьевич

