

В диссертационный совет 99.0.125.02,  
созданный на базе  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Петербургский государственный университет путей  
сообщения Императора Александра I»  
и Автономной некоммерческой организации  
высшего образования  
«Международный банковский институт  
имени Анатолия Собчака»

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации**

Гулого Ильи Михайловича на тему «Теория и методология экономической оценки цифровых платформенных решений в сфере грузовых смешанных перевозок на основе железнодорожного транспорта», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Публикации отечественных и зарубежных авторов свидетельствуют, что значимым направлением научных исследований в последние годы, являются труды, направленные исследование проблем цифровой экономики и цифровых платформенных решений, в том числе, возникающих на рынке транспортно-логистических услуг. Смешанные перевозки грузов, обладая неоспоримыми преимуществами в гибкости, экономичности и сохранности (безопасности), всё же остаются процессом, сопряжённым с многочисленными вызовами. За периметром кажущихся простыми процессов и элементов лежит сложная транспортно-логистическая система, в которой взаимодействуют различные виды транспорта, операторы и промежуточные звенья. Однако вместо того, чтобы образовывать идеально слаженный механизм, эта цепочка зачастую характеризуется наличием таких сложностей, как отсутствие единой координации между участниками процесса перевозки, изолированность и неравнозначная развитость информационных систем, устаревшие методы обмена данными, отсутствие «единого окна» для взаимодействия с госорганами, непрослеживаемость грузов и поставщиков логистических услуг.

Решение проблемы координации участников смешанных перевозок посредством внедрения цифровых платформенных решений повышает эффективность функционирования транспортной системы – снижаются затраты

на перевозку, сокращается время доставки грузов, совершенствуется транспортно-логистическая инфраструктура, упрощается интеграция в международные цепочки поставок. Однако, отсутствие единой методической основы, позволяющей произвести экономическую оценку эффектов от внедрения цифровых платформ в целях совершенствования управления транспортными системами, не позволяет принимать достаточно обоснованные решения в этом направлении инвестирования.

Насколько можно судить по автореферату, в диссертации соискателем получены следующие результаты, обладающие новизной и практической значимостью:

– систематизация экономических эффектов (экономии времени, омниканальности, мультихоминга, кастомизации тиражирования технологий анализа и обработки больших данных, цифровой когнитивности), возникающих в результате взаимодействия участников смешанных перевозок грузов (перевозчиков, операторов, экспедиторов, грузовладельцев), что, несомненно, обосновывает генерацию цифровых платформенных решений;

– инструментарий оценки однородности качества бесшовной перевозки с использованием комплекса частных, групповых и интегральных индексов, позволяющий выявить неравномерность и наличие цифрового разрыва по самостоятельным этапам процесса платформеризации и повысить уровень равномерности качества грузовой бесшовной перевозки на стыках модальностей;

– структурирование проектов реализации цифровых платформенных решений в зависимости от генерируемых эффектов и уровня их гибридации (отсутствующей, слабой, умеренной, значительной, сильной), что расширяет научно-методологический базис оценки эффектов цифровых платформенных решений;

– алгоритмизация расчетов на основе построения мультиагентной модели, позволяющая оценить экономические эффекты при платформенном взаимодействии участников перевозок.

В ходе изучения содержания автореферата, считаем нужным отметить отдельные недостатки, в целом не влияющих на общую положительную оценку рецензента на выполненную работу.

1. На странице 16 автореферата соискатель выделяет новые свойства платформенных транспортных систем. Однако, из текста автореферата не совсем ясно, чем автор обосновывает общность свойств для различных ситуаций их реализации.

2. На странице 24 автореферата указаны методы анализа и оценки эффективности внедрения цифровых платформенных решений. Необходимо уточнить, чем руководствовался соискатель при выборе методов, повышающих достоверность последующих выводов и заключений в работе.

Судя по содержанию автореферата, диссертация соискателя является самостоятельным и законченным научным исследованием, обладающим достаточной степенью научной новизны, теоретической и практической значимостью. На наш взгляд, диссертация соответствует критериям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения ученых степеней» от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор Гулый Илья Михайлович, заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Сольская Ирина Юрьевна,  
доктор экономических наук  
(по научной специальности 08.00.30 –  
Экономика предпринимательства,  
профессор кафедры «Финансовый  
и стратегический менеджмент»  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Иркутский государственный университет  
путей сообщения»


 И.Ю. Сольская

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет путей сообщения»  
Почтовый адрес: 664074, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Чернышевского,  
д. 15, телефон: +7(3952) 638-383, e-mail: irina\_solskaya\_@mail.ru, mail@irgups.ru

Я, Сольская Ирина Юрьевна, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

 И.Ю. Сольская



Подпись Сольской И.Ю.  
**ЗАВЕРЯЮ:**  
Начальник общего отдела Иргупс  
Подпись  - Сольская И.Ю.  
" 12 " 02 2025 г.