

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.0.125.02,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I»
(ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА) И
АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ
ИМЕНИ АНАТОЛИЯ СОБЧАКА» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 12 марта 2025 года № 10

О присуждении Гулому Илье Михайловичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Теория и методология экономической оценки цифровых платформенных решений в сфере грузовых смешанных перевозок на основе железнодорожного транспорта» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) принята к защите 4 декабря 2024 года, протокол № 9, диссертационным советом 99.0.125.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», Федеральное агентство железнодорожного транспорта, и Автономной некоммерческой организации высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака» (191023, г. Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60), приказ о создании диссертационного совета № 1348/нк от 27 июня 2023 года.

Соискатель **Гулый Илья Михайлович**, 14 апреля 1983 года рождения.

В период с декабря 2018 года по ноябрь 2021 года Гулый Илья Михайлович являлся докторантом ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт). Приказ о зачислении в докторантуру № 178/ЛСА от 14.12.2018.

Гулый Илья Михайлович является кандидатом экономических наук, диссертация на тему «Кластерный подход как направление инновационного развития машиностроительного комплекса» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью) была успешно защищена в 2009 году, решение диссертационного совета ДМ 220.009.01 при Вологодской государственной молочнохозяйственной академии имени Н.В. Верещагина от 18.12.2009 № 7.

Приказом Министерства науки и высшего образования Российской

Федерации от 03.06.2020 г. № 417/нк-2 Гулому Илье Михайловичу было присвоено ученое звание доцента по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

С 2017 г. по настоящее время работает в ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I» в должности доцента кафедры «Экономика транспорта».

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика транспорта» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I» (Федеральное агентство железнодорожного транспорта).

Научный консультант – доктор экономических наук **Журавлева Наталья Александровна**, профессор кафедры «Экономика транспорта» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», директор Института прикладной экономики и бухгалтерского учета железнодорожного транспорта Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I».

Официальные оппоненты:

Барыкин Сергей Евгеньевич, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (г. Санкт-Петербург), профессор Высшей школы сервиса и торговли;

Бубнова Галина Викторовна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта» (г. Москва), профессор кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент»;

Гвилия Наталья Алексеевна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (г. Санкт-Петербург), профессор кафедры логистики и управления цепями поставок, дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Акционерное общество «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта», г. Москва, в своем положительном заключении, подготовленном главным научным сотрудником Научного центра «Экономика комплексных проектов и тарифообразование», доктором экономических наук, профессором Мирошниченко Ольгой Федоровной; директором научного центра «Экономика комплексных проектов и тарифообразование», кандидатом экономических наук Винниковой Ксенией Олеговной, и утвержденном кандидатом технических наук, и.о. первого заместителя Генерального директора Мехедовым Михаилом Ивановичем, указала, что диссертационная работа является актуальной и ориентированной на решение

научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение: работа позволила: дополнить теорию транспортных систем новой формой их развития – платформенной транспортной системой; разработать методологию экономической оценки платформенных решений для отдельных участников цепи поставок, в рамках смешанной модели перевозок, в которой задействованы несколько видов транспорта; обосновать специфику применения агентного и балансового моделирования в рамках проведения оценки платформенных эффектов; учитывать гибридный характер проекта цифровизации. Проведенное исследование значительно дополняет, усиливает теорию транспортных систем с позиций создания методологического инструментария проведения экономической оценки внедрения и функционирования платформенных решений взаимодействия участников грузовых перевозок.

Проведенная апробация разработанных моделей оценки экономических эффектов от внедрения цифровых платформенных решений в грузовые смешанные перевозки дополнена практическими рекомендациями по их использованию для отдельных участников мультимодальной цепи поставок.

Представленные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации в достаточной мере достоверны и обоснованы.

Автореферат адекватно отражает основные положения диссертации. Научные публикации автора в полной мере отражают полученные автором в ходе исследования результаты, представленные в диссертации.

Диссертационная работа представляет собой логически завершенную научно-квалификационную работу, соответствующую требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук. Автор работы, Гулый Илья Михайлович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) (протокол заседания Научного центра «Экономика комплексных проектов и тарифообразование» от «12» февраля 2025 г. № 2.).

Соискатель имеет 182 опубликованных работы, в том числе по теме диссертации опубликовано 94 работы, из них 64 работы опубликованы в рецензируемых журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

В авторских публикациях рассмотрены вопросы проведения экономической оценки реализации различных проектов цифровизации транспортной отрасли, в том числе экономических последствий реализации участниками перевозок цифровых платформенных решений, развития рынка мультимодальных перевозок, проблемы применения существующих и обоснование необходимости разработки новых методик, моделей экономической оценки проектов цифровой трансформации, вопросы технико-экономического обоснования реализации

отдельных мероприятий, направленных на повышение эффективности работы железнодорожного транспорта, а также других видов перевозок.

В диссертации отсутствуют достоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

Монографии:

1. Гулый И.М. Транспортно-логистические системы в цифровой экономике: монография. Вологда: ВолНЦ РАН, 2019. 201 с. 12,5 п.л.

2. Гулый И.М. Совершенствование методологии экономического обоснования внедрения платформенных экосистемных решений на транспорте и в логистике. Москва: Издательский дом Магистраль, 2023. 96 с. 6 п.л.

3. Гулый И.М. Развитие методологии экономической оценки стоимости уменьшения времени поставки для грузовладельцев при отправлениях товаров через маршруты сухопутных транспортных коридоров. Москва: Издательский дом Магистраль, 2023. 98 с. 6 п.л.

Публикации в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России:

4. Гулый И.М. Методика оценки экономических эффектов функционирования цифровой платформы, объединяющей участников грузовых смешанных перевозок // Транспортное дело России. 2024. № 5. С. 202-204. 0,25 п.л.

5. Гулый И.М., Оганисян А.Э. Экономические преимущества и эффекты цифрового сервиса организации услуг мультимодальных грузовых перевозок «Мультилог» // Экономические науки. 2024. № 235. С. 11-15. 0,3/0,2 п.л.

6. Гулый И.М. Методика экономической оценки эффектов больших данных в цифровых платформах, интегрирующих участников грузовых смешанных перевозок // Экономика устойчивого развития. 2024. № 2 (58). С. 68-72. 0,3 п.л.

7. Гулый И.М. Трансформация рынка контейнерной логистики и развитие новых мультимодальных транспортно-логистических маршрутов (на примере Северо-Западного бассейна) // Транспортное дело России. 2023. № 4. С. 219-222. 0,25 п.л.

8. Гулый И.М. Эффективность сквозного цифрового интегратора - цифровой платформы, объединяющей участников перевозок грузов – «Электронной торговой площадки «Грузовые перевозки» // Финансовый бизнес. 2023. № 9 (243). С. 113-116. 0,25 п.л.

9. Гулый И.М. Система владения и использования данных на железнодорожном транспорте // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2023. № 11. С. 396-400. 0,3 п.л.

10. Гулый И.М. Управленческая бизнес-модель реализации стратегии цифровой трансформации Российских железных дорог на основе формирования цифрового субхолдинга // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2023. № 12. С. 394-397. 0,25 п.л.

11. Гулый И.М. Проекты цифровизации российских транспортно-

- логистических компаний - операторов транспортного рынка // Информатизация в цифровой экономике. 2023. Т. 4. № 4. С. 431-442. 0,65 п.л.
12. Гулый И.М. Анализ индикаторов цифровой трансформации российского железнодорожного транспорта: инвестиции, технологии, кадры // Транспортное дело России. 2022. № 3. С. 94-96. 0,25 п.л.
13. Гулый И.М. Эффективность цифровизации железнодорожных компаний -операторов вагонного парка // Транспортное дело России. 2022. № 4. С. 196-199. 0,25 п.л.
14. Гулый И.М. Экономические эффекты внедрения сервиса мониторинга смарт-контрактов грузовых перевозок, реализуемого Российскими железными дорогами на платформе распределенного реестра данных // Транспортное дело России. 2022. № 5. С. 100-103. 0,25 п.л.
15. Гулый И.М. Трансформация транспортного рынка и цифровые источники обеспечения стратегического лидерства Российских железных дорог // Финансовый бизнес. 2022. № 11 (233). С. 21-24. 0,25 п.л.
16. Гулый И.М. Цифровой приемосдатчик - технология приема вагонов к перевозке, внедряемая в рамках Стратегии цифровой трансформации Российских железных дорог // Экономические науки. 2022. № 211. С. 65-67. 0,25 п.л.
17. Гулый И.М. Развитие цифровых технологий квантовых коммуникаций в деятельности Российских железных дорог // Экономические науки. 2022. № 215. С. 168-171. 0,25 п.л.
18. Гулый И.М. Межотраслевой баланс - основа методологии экономического обоснования реализации проектов цифровизации цепей поставок // Экономика устойчивого развития. 2022. № 2 (50). С. 59-62. 0,25 п.л.
19. Гулый И.М. Технологическое развитие железнодорожного транспорта на основе цифровых решений // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2022. № 10. С. 262-265. 0,25 п.л.
20. Гулый И.М. Укрепление технологической независимости транспортной системы в области использования цифровых технологий (на примере Российских железных дорог) // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2022. № 11. С. 424-427. 0,25 п.л.
21. Гулый И.М. Интеллектуальный помощник маневрового диспетчера - цифровое решение в области использования искусственного интеллекта на железнодорожном транспорте // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2022. № 11. С. 428-431. 0,25 п.л.
22. Гулый И.М. Обоснование экономической эффективности внедрения электронных транспортных накладных в цифровых цепях поставок // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2022. № 5. С. 270-274. 0,3 п.л.
23. Гулый И.М. Оценка процесса цифровой трансформации Российских железных дорог на основе системы статистических показателей // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2022.

№ 8. С. 36-41. 0,3 п.л.

24. Гулый И.М. Платформенные цифровые MaaS-решения как инструмент развития мультимодальности российского транспорта // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2022. № 9. С. 79-82. 0,25 п.л.

25. Гулый И.М. Цифровые технологии искусственного интеллекта в деятельности российского железнодорожного транспорта // Транспортное дело России. 2021. № 1. С. 121-123. 0,25 п.л.

26. Гулый И.М. Подход к моделированию гибридных технологий цифровизации с использованием инструментов теории игр // Транспортное дело России. 2021. № 5. С. 31-33. 0,25 п.л.

27. Гулый И.М. Методология оценки влияния цифровых платформ взаимодействия участников мультимодальных перевозок грузов на параметры международных транспортных коридоров // Транспортное дело России. 2021. № 6. С. 167-169. 0,25 п.л.

28. Гулый И.М. Цифровые сервисы для организации международных транзитных грузоперевозок и связанные с ними технологии мультиагентного моделирования // Финансовый бизнес. 2021. № 12 (222). С. 379-381. 0,25 п.л.

29. Гулый И.М. Экономические последствия цифровизации железнодорожных контейнерных перевозок // Экономические науки. 2021. № 200. С. 57-61. 0,3 п.л.

30. Гулый И.М. Особенности внедрения гибридных моделей цифровизации в сфере железнодорожных перевозок // Экономические науки. 2021. № 204. С. 205-208. 0,25 п.л.

31. Гулый И.М. Влияние цифровой трансформации на структуру себестоимости транспортных услуг // Транспорт Российской Федерации. 2021. № 4 (95). С. 16-18. 0,25 п.л.

32. Гулый И.М. Анализ гибридных моделей цифровизации в сфере железнодорожных перевозок // Транспорт Российской Федерации. 2021. № 5-6 (96-97). С. 28-31. 0,25 п.л.

33. Гулый И.М. Аналитические методы оценки цифровой трансформации в транспортно-логистическом бизнесе // Вестник евразийской науки. 2021. Т. 13. № 5. 0,4 п.л.

34. Гулый И.М. Экономический потенциал и цифровые решения в развитии сухопутных международных евразийских транспортных коридоров // Вестник евразийской науки. 2021. Т. 13. № 6. 0,4 п.л.

35. Гулый И.М. Статистический анализ использования передовых цифровых технологий в транспортном комплексе // Транспортное дело России. 2020. № 6. С. 7-9. 0,25 п.л.

36. Гулый И.М. Эффекты внедрения блокчейн-технологий в деятельности железнодорожных компаний // Экономика железных дорог. 2020. № 12. С. 40-48. 0,5 п.л.

37. Гулый И.М. Технологии интернета вещей (IoT) в транспортном

комплексе и их экономические последствия // Экономические науки. 2020. № 193. С. 216-219. 0,25 п.л.

38. Гулый И.М. Внедрение цифровых систем управления взаимоотношениями с клиентами в транспортных организациях // Транспорт Российской Федерации. 2020. № 6 (91). С. 20-22. 0,25 п.л.

39. Гулый И.М. Статистические аспекты измерения цифровой экономики // Экономические науки. 2019. № 181. С. 221-225. 0,3 п.л.

Публикации в научных изданиях, входящих в базы «Web of Science» и «Scopus»

40. Gulyi, I., Kornienko, E. (2024) Economic assessment of the effects of the introduction of digital platforms for the integration of participants in mixed (multimodal) freight transport (based on rail transport). In: E3S Web of Conferences, 2024, 549, 06009. (Экономическая оценка последствий внедрения цифровых платформ, интегрирующих участников смешанных (мультимодальных) грузовых перевозок (на основе железнодорожного транспорта)). 0,4/0,3 п.л.

41. Gulyi, I. (2023) Conventional and Digital Technologies Convergence as an Additional Advantage in Ensuring of Supply Chain Counterparties Economic Growth. In: Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, 2023, 157, pp. 79–87. (Конвергенция традиционных и цифровых технологий как дополнительное преимущество в обеспечении экономического роста участников цепочки поставок). 0,5 п.л.

42. Gulyi, I. (2020) Economic assessment of the implementation of distributed data registry platforms in multimodal transport. In: E3S Web of Conferences, 2020, 220, 01068. (Экономическая оценка внедрения платформ распределенного реестра данных в мультимодальных перевозках). 0,4 п.л.

43. Gulyi, I., Zhuravleva, N., Shavshukov, V. (2019) Simulation modeling of changes in demand for rail transportation. In: IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, 2019, 403(1), 012230. (Имитационное моделирование изменений спроса на железнодорожные перевозки). 0,4/0,2 п.л.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы из:

1) УО «Белорусский государственный университет транспорта» (г. Гомель) от заведующего кафедрой «Управление грузовой и коммерческой работой», доктора экономических наук, профессора **Елового Ивана Александровича**. Замечания: 1. На странице 32 автореферата соискатель представил порядок оценки экономических эффектов на основе построения мультиагентной модели. При этом требует уточнения интерпретация полученных результатов в ходе апробации, поскольку в автореферате не представлены содержательные разъяснения относительно порядка распределения долей основной части эффекта в процессе платформенного взаимодействия участников перевозок; 2. На странице 36 автореферата соискатель представил результаты расчетов оценочных значений годового экономического эффекта, при этом сущность и содержание заданных параметров, исходные данные для расчетов в рамках анализируемого периода

времени применительно к компонентам балансовой модели в автореферате не представлены.

2) ФГБУН «Вологодский научный центр Российской академии наук» (г. Вологда) от ведущего научного сотрудника, заведующего центром финансовых исследований, доктора экономических наук, доцента **Печенской-Полищук Марии Александровны**. 1. В тексте автореферата говорится как о бесшовной, так и о мультимодальной грузовой перевозке. Было бы более корректным уточнить сущность обоих понятий; имеются ли различия между ними или в диссертации речь идет об одной и той же категории, описанной синонимами? 2. Пункты 4, 8 и 9 научной новизны предполагают оценку экономического эффекта как приращения доходов, сокращения отдельных видов затрат контрагентов платформенного взаимодействия – то есть оценку положительной величины денежного потока. При этом не просматривается детализация оттоков – отрицательной составляющей величины денежного потока, которая отражает оттоки – платежи конкретного участника, обусловленные расходами по внедрению, эксплуатации электронных цифровых платформ, расходами отдельных участников на получение доступа к электронной площадке, пользование отдельными электронными сервисами.

3) ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет путей сообщения» (г. Иркутск), от профессора кафедры «Финансовый и стратегический менеджмент», доктора экономических наук **Сольской Ирины Юрьевны**. Замечания: 1. На странице 16 автореферата соискатель выделяет новые свойства платформенных транспортных систем. Однако, из текста автореферата не совсем ясно, чем автор обосновывает общность свойств для различных ситуаций их реализации. 2. На странице 24 автореферата указаны методы анализа и оценки эффективности внедрения цифровых платформенных решений. Необходимо уточнить, чем руководствовался соискатель при выборе методов, повышающих достоверность последующих выводов и заключений в работе.

4) ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова» (г. Нальчик) от ведущего научного сотрудника управления научных исследований и инновационной деятельности, доктора экономических наук, профессора **Дикинова Андзора Хасанбиевича**. Замечание: в диссертации обоснованы виды экономических эффектов, генерируемых цифровым платформенным решением для участников грузовых смешанных перевозок: экономии времени, омниканальности, мультихоминга, кастомизации, тиражирования технологий данных, цифровой когнитивности. Приведен ряд формул расчета величин обоснованных видов экономических эффектов. Вместе с тем, разработанные и апробированные в работе мультиагентная и балансовая модели оценки экономических эффектов от внедрения цифровых платформенных решений в грузовые смешанные перевозки не конкретизируют, какие именно экономические эффекты уточняются на основе применения этих моделей.

5) Санкт-Петербургский филиал ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (г. Санкт-Петербург),

от профессора департамента менеджмента, доктора экономических наук, профессора **Лукинского Владислава Валерьевича**. Замечания: 1. На с. 24-26 вынесен на защиту «алгоритм оценки цифровых разрывов бесшовной грузовой перевозки с использованием индексного метода», в то время как сам алгоритм отсутствует в тексте автореферата. Имеются лишь поясняющие таблицы и схема (рис. 4). 2. Автор предполагает оценивать исключительно положительные эффекты цифровизации, внедрения цифровых платформ на транспорте. При этом не учитываются значительные риски, сопряженные с реинжинирингом бизнес-процессов, трансформацией транспортно-логистического рынка, угрозами информационной и экономической безопасности транспортных компаний. Представляется, что описание и оценка рисков являются важными элементами авторской методологии.

6) ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет путей сообщения» (г. Новосибирск), от профессора кафедры «Экономика транспорта», декана инженерно-экономического факультета, доктора экономических наук, профессора **Дементьева Александра Петровича**. Замечания: 1. На С. 26 автореферата соискатель приводит результаты расчета индексов однородности качества бесшовных перевозок по видам транспорта. При этом в автореферате содержательно не обоснован вывод автора относительно неравномерности качества грузовых бесшовных перевозок. 2. На С. 30 автореферата представлена разработанная автором мультиагентная модель оценки экономического эффекта на основе измерения экономии времени на стыках модальностей для каждого агента – участника цепи поставок. Однако, при выборе модели оценки экономических эффектов от внедрения цифровых платформенных решений в смешанные перевозки грузов автором не приведено обоснование с указанием приемлемости, пригодности и преимуществ указанной мультиагентной модели.

7) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет», от заведующего кафедрой управления бизнес-технологиями, доктора экономических наук **Будриной Елены Викторовны**. Замечания: 1. Один из элементов оценки – анализ – должен проводиться с учётом таких принципов, как природная специфичность, оптимизация описания объекта прогнозирования, аналогичность и пр. В этой сфере накоплена значительная теоретическая и эмпирическая база. Рассмотрение указанных принципов могло бы заметно обогатить диссертационное исследование (С. 24). 2. Среди научных результатов исследования приводятся положения, требующие дополнительного пояснения. Так, например, на основе метода матричных вычислений получены значения спилловер-эффекта, генерируемого в цепочках поставок для каждого их звена. Необходимо конкретизировать суть и типизацию спилловер-эффекта с выводами относительно полученного значения в контексте платформенного взаимодействия участников грузовых смешанных перевозок, что отсутствует в тексте автореферата (С. 24).

8) ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения»

(г. Екатеринбург), от заведующего кафедрой «Экономика транспорта», доктора экономических наук, профессора **Рачек Светланы Витальевны**. Замечания: 1. На с. 13 указаны предпосылки, обуславливающие выделение в отраслевых системах отдельной категории - платформенных транспортных систем. Важно обосновать выборку автора, поскольку данный аспект в автореферате не отражен. 2. На с. 15, на рисунке 1, соискателем показана электронная система, обеспечивающая единое, с учетом заданных алгоритмов, взаимодействие участников платформенной транспортной системы. Остается неясной степень ее расширения, поскольку отсутствует возможность сравнения с существующей системой, обеспечивающей взаимодействие участников процесса перевозки.

9) ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет» (г. Череповец), от заведующего кафедрой экономики и управления, доктора экономических наук, доцента **Яшаловой Натальи Николаевны**. Замечания: 1. Автор диссертации обосновывает вывод относительно цифровых технологий как доминирующего фактора производства и предоставления транспортно-логистических услуг, опуская при этом неоднозначность толкования предпосылок, обуславливающих внедрение и функционирование платформенных транспортных систем (стр. 13 автореферата). 2. Соискателем показана особенность разработанной мультиагентной модели оценки экономического эффекта функционирования цифровой платформы взаимодействия участников смешанных перевозок грузов, которая заключается в возможности установления эффекта на основе агентной интеграции по всей цепочке поставок. При этом возникает вопрос о возможности корректировки данных о поведении агентов с учетом оптимизации схем электронного взаимодействия участников на стыках модальностей (стр. 29 автореферата). Данный тезис содержательно в автореферате не раскрыт, в связи с чем, видится необходимость уточнить какого рода данные, по мнению автора, возможно моделировать, поскольку от этого зависит качество и количество альтернатив цифрового сервиса, реализующего заказ и организацию услуги грузовой смешанной перевозки.

10) ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет» (г. Вологда), от профессора кафедры инновационного менеджмента и управления проектами, доктора экономических наук **Маклахова Алексея Васильевича**. Замечание: В автореферате диссертации на страницах 38-39 отмечено, что автором на основе апробации разработанных моделей оценки экономических эффектов от внедрения цифровых платформенных решений в грузовые смешанные перевозки разработаны практические рекомендации по их использованию для основных участников цепи поставок в процессе принятия решений о выборе заказа мультимодальной железнодорожно-автомобильной грузовой перевозки: эффект использования потенциала узловых грузовых мультимодальных транспортно-логистических центров; эффект от организации грузовых скоростных регулярных перевозок, отправительских маршрутов между транспортно-логистическими центрами; эффект цифрового планирования вариантов мультимодальных перевозок. При этом

в автореферате не предложены расчеты указанных эффектов и соответствующие выводы на конкретных примерах использования разработанных рекомендаций для грузовладельцев и перевозчиков.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они соответствуют п. 22 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, являются признанными специалистами в области экономики транспорта, обладают научным опытом в области проблематики диссертации. Оппоненты имеют соответствующие публикации в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, и дали свое согласие на оппонирование диссертации.

Выбор ведущей организации основан на том, что она соответствует п. 24 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, широко известна научными исследованиями, достижениями в разработке и реализации научных проектов в соответствующей отрасли науки, дала свое согласие на рецензирование диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны новые научные теоретические положения, обосновывающие современный этап развития теории экономики транспорта и транспортной логистики – платформенных транспортных систем как эффективной организации перевозок различными видами транспорта с целью решения проблем оптимизации сроков и стоимости доставки грузов, развивающие методологический инструментарий экономической оценки цифровых платформенных решений на основе приращения добавленной стоимости, генерируемой большими данными; конвергенции технологий поставок и омниканальности рыночных коммуникаций участников транспортно-логистической цепи (с. 43-52);

предложен новый методологический подход к решению экономической задачи оценки цифровых платформенных решений участников мультимодальных грузовых перевозок, на основе: имитации транспортно-логистического процесса с отражением по этапам цепи перевозок денежных результатов транзакций в ходе платформенного взаимодействия контрагентов; мультиагентного и балансового моделирования результатов платформенной интеграции; индексного метода оценки цифровых разрывов грузовой перевозки, способствующего достижению однородности ее качества по участкам и видам транспорта; нового инструментария оценки уровня гибридности цифровых решений, отражающего их способность к масштабированию и тиражированию (с. 143-147, 161-200, 203-240, 326-327);

доказана перспективность и действенность платформенного взаимодействия участников перевозок, решающего проблему эффективности построения бесшовных транспортных корреспонденций, создающего основу для снижения операционных и логистических затрат, приращения доходов и повышения качества

интегрированного планирования мультимодальных схем транспортно-логистических отношений (с. 66-80, 249-268);

введено понятие «платформенной транспортной системы» как новой системы экономических отношений участников перевозок, основанных на их рациональном взаимодействии в единой электронной среде для принятия эффективных решений по организации мультимодальных грузовых отправок и формированию требуемой клиентом ценности транспортно-логистической услуги (с. 43-52).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны новые положения существенного характера, связанные с уточнением и дополнением понятийно-категориального аппарата теории экономики транспорта и транспортной логистики – понятием цифровой платформенной системы перевозок с новыми системными свойствами, меняющимися ценностные требования контрагентов, на основе которых смоделированы эффекты от сокращения временных разрывов кооперационного взаимодействия участников на цифровых платформах, от использования омниканальных схем их коммуникаций и перехода к интегрированному транспортному планированию (с. 43-52, 54-59, 203-247, 249-268);

изложены обладающие новизной аргументы и доказательства применения методов детерминированного факторного и многомерного статистического анализа данных о перевозках, а также метода построения экономических балансов в его модификации для имитации оцифрованной цепи перевозок, что позволило оценить новые эффекты реализации цифровых платформенных решений, генерируемых платформенной интеграцией их участников (с. 149-160);

раскрыты противоречия и ограниченность применения традиционных методов экономической оценки цифровых проектов, сдерживающие их внедрение; обоснованы новые виды эффектов цифровых платформенных решений: экономии времени, омниканальности, мультихоминга, кастомизации, тиражирования технологий данных, цифровой когнитивности (с. 71-80, 88-94);

изучены специфика и причинно-следственные связи, определяющие проблемы снижения эффективности внедрения цифровых платформенных решений при организации мультимодальных грузовых перевозок: неравномерность использования отдельными участниками цифровых ресурсов, невозможность быстрого их масштабирования и тиражирования по всей цепи поставок, что позволило проиндексировать «цифровые разрывы» грузовой бесшовной перевозки, определить уровни гибридности проектов платформенной цифровизации (с. 131-146, 161-200);

проведена модернизация сложившегося методологического инструментария оценки эффективности проектов цифровой трансформации на основе модели межотраслевого баланса путем имитации цепей поставок, в которых, по каждому контрагенту отражаются стоимостные индикаторы транзакций, что позволило получить новые результаты оценки эффектов в

цифровых платформенных решениях (с. 226-240). Модифицирована мультиагентная модель оценки платформенных эффектов для каждого контрагента на основе параметров оптимальных схем их электронного взаимодействия при передаче груза с одного вида транспорта на другой (с. 203-225).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены методические положения по измерению экономического эффекта для грузовладельцев и перевозчиков в процессе принятия решений о выборе заказа мультимодальной грузовой перевозки, которые апробированы на примерах прототипов цифровых платформ: «Электронная торговая площадка «Грузовые перевозки» с цифровым сервисом «Мультилог», «Интертан», определяющих вектор модернизационных изменений решения управленческих задач оптимизации грузовых перевозок (с. 249-268);

определены перспективные области практического использования теоретико-методологических положений диссертации, в частности, разработанных мультиагентной и балансовой моделей оценки экономических эффектов реализации цифровых платформенных решений участниками мультимодальных грузовых перевозок при принятии решений о выборе варианта реализации железнодорожно-автомобильной грузовой перевозки (с. 268-274);

создана модель ранжирования гибридных проектов реализации цифровых платформенных решений в холдинге «РЖД» по величине генерируемого эффекта и уровню проектной гибридации, применение которой обеспечивает максимизацию доходности при минимизации вложений капитала при принятии решений о масштабировании и тиражировании проектов цифровых платформенных решений (с. 144-146, 327-328);

представлены и обоснованы предложения по дальнейшему совершенствованию и развитию разработанных методик, моделей, алгоритмов при решении задач оценки эффектов использования потенциала узловых грузовых транспортно-логистических центров; эффектов организации грузовых скоростных регулярных перевозок, отправительских маршрутов; эффектов интегрированного цифрового транспортного планирования вариантов мультимодальных платформенных транспортных решений (с. 240-247, 268-274, 329-330).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена и верифицирована на проверяемых данных авторских исследований (в том числе данных витрин статистической информации открытого доступа, информационных систем перевозчиков, контейнерных транспортно-логистических операторов), фактах и согласуется с опубликованными данными по теме диссертации;

для экспериментальных работ выполнена апробация разработанных моделей, алгоритма и инструментария оценки эффективности платформенных решений для национального железнодорожного перевозчика (ОАО «РЖД»), определены эффекты электронного взаимодействия информационных систем

транспортно-логистического контейнерного оператора (Транспортной Группы Fesco) и систем оформления электронных документов участников мультимодальных грузовых перевозок;

идея базируется на исследовании теории экономики транспорта и транспортной логистики, теории и методологии транспортного планирования и моделирования, существующей практики, обобщении передового опыта внедрения электронных площадок платформенного взаимодействия участников перевозок, основана на результатах многолетних исследований автором эффектов и эффективности реализации проектов цифровой трансформации транспортной отрасли, реализации в ней цифровых платформенных решений;

использовано сравнение авторских данных и данных, полученных и опубликованных ранее по рассматриваемой тематике;

установлено качественное и количественное соответствие авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по проблеме построения платформенных бизнес-отношений в социально-экономических системах;

использованы современные методы сбора, обработки и анализа исходной информации для оценки эффектов платформенной интеграции участников перевозок, апробации разработанных моделей, алгоритмов и обоснованного инструментария на прототипах электронных площадок ОАО «РЖД», железнодорожных операторов и Национальной цифровой транспортно-логистической платформе.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии в формировании теоретико-методологической базы исследования, в обосновании актуальности и постановке его цели, определении задач и методов их решения, получении исходных и экспериментальных данных, обобщении существующих подходов и накопленных знаний по предметной области исследования, аргументации основных научных положений и выводов, содержащихся в диссертации, апробации результатов исследования, включая подготовку основных публикаций по выполненной работе и доклады на научно-практических конференциях.

Натурные и экспериментальные исследования проводились с использованием больших массивов данных, полученных из баз статистических показателей Росстата, отдельных отраслевых и корпоративных информационных систем, а также с применением программно-вычислительных средств обработки и анализа информации.

В диссертации отсутствует заимствованный материал без ссылки на авторов и (или) источник заимствования, из результатов научных работ, выполненных соискателем учёной степени в соавторстве, без ссылок на соавторов.

В ходе заседания диссертационного совета были высказаны критические замечания, касающиеся содержания отдельных понятий. В частности, д.т.н., доцент **Покровская Оксана Дмитриевна** высказала сомнение в том, что

мультимодальные перевозки и смешанные перевозки являются синонимами. Кроме того, д.э.н., доцент **Волкова Елена Михайловна** отметила необходимость единообразия в использовании терминологии: мультимодальной грузовой перевозки, бесшовной грузовой перевозки, уточнения сходства или различий в используемых в работе понятиях. Также д.э.н., профессор **Плотников Владимир Александрович** отметил важность рассмотрения критериев оптимизации управленческих решений по предоставлению услуг мультимодальной перевозки при переходе участников перевозок к взаимодействию на платформах.

Соискатель Гулый И. М. исчерпывающе ответил на заданные ему в ходе замечания вопросы, привел собственную аргументацию. В частности, по замечаниям д.т.н., доцента Покровской Оксаны Дмитриевны, д.э.н., доцента Волковой Елены Михайловны соискатель подчеркнул, что в приложении к работе представлен список определений, расшифровывающих значения используемых терминов: мультимодальная перевозка является синонимом смешанной, рассматривается как одна и та же категория «мультимодальная (смешанная) перевозка». «Бесшовная перевозка» является частным случаем мультимодальной перевозки – это перевозка, которая обеспечивает одинаковое качество предоставления транспортно-логистических мультимодальных услуг на всех ее этапах. Применяемая терминология опирается на использование нормативно-правовых актов ОАО «РЖД», ГОСТ Р 57118-2016, которые определяют терминологию мультимодальных (смешанных) перевозок. При этом понятие распространено на сферу грузовых перевозок (в ОАО «РЖД» реализуется проект цифровой платформы «Мультимодальные грузовые перевозки»). По замечанию д.э.н., профессора Плотникова Владимира Александровича соискатель ответил, что задача введения критериев оптимизации управленческих решений, получаемых на основе технологий больших данных цифровых платформ, в работе не ставилась, исследование построено на анализе процессов генерации отдельных видов эффектов, которые могут быть оптимальными для отдельных участников процесса перевозок.

Был задан ряд уточняющих вопросов соискателю. В частности, д.э.н., доцент **Григорян Мартын Грантович** попросил уточнить, генеральная или выборочная совокупность показателей используется в предлагаемом соискателем алгоритме оценки цифровых разрывов бесшовной грузовой перевозки с использованием индексного метода – все ли компании должны пользоваться предложенным набором показателей или могут выбрать какие-то из предложенных? Также д.т.н., профессором **Никитиным Александром Борисовичем** был задан вопрос по поводу причин «провалов» в обеспечении качества бесшовной грузовой перевозки у автомобильного транспорта. В ответ на заданные вопросы д.э.н., доцента Григоряна М.Г. соискатель Гулый И. М. пояснил, что алгоритм оценки цифровых разрывов включает оценку всех показателей, то есть их генеральной совокупности. На вопрос д.т.н., профессора Никитина А.Б. соискатель пояснил, что «провалы» на отдельном звене цепи перевозок объясняются, в частности, недостаточным

уровнем использования автоперевозчиками цифровых платформенных технологий.

На заседании 12 марта 2025 года, протокол №10, диссертационный совет 99.0.125.02 принял решение считать диссертационную работу Гулого И.М. «Теория и методология экономической оценки цифровых платформенных решений в сфере грузовых смешанных перевозок на основе железнодорожного транспорта» научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема повышения эффективности организации и управления грузовыми перевозками на основе цифровых платформ, оптимизации сроков и стоимости доставки грузов при электронном взаимодействии участников перевозок, имеющая важное социально-экономическое значение для транспортной отрасли, национального и международных товарных рынков, развития экономики страны в процессе реализации проектов и программ цифровой трансформации, что соответствует пункту 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, присудить Гулому Илье Михайловичу ученую степень доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 6 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)), участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту – 0 человек, проголосовал: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета 99.0.125.02

доктор экономических наук, доцент



Шамахов Владимир Александрович

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета 99.0.125.02

доктор экономических наук, доцент

Круглова Инна Александровна

12 марта 2025 г.